

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Степанов Павел Иванович  
Должность: Руководитель НТИ НИЯУ МИФИ  
Дата подписания: 23.02.2026 20:57:02  
Уникальный программный ключ:  
8c65c591e26b2d8e460927740c17326728a36275

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

**Новоуральский технологический институт –**  
филиал федерального государственного автономного образовательного  
учреждения высшего образования «Национальный исследовательский ядерный  
университет «МИФИ»

УТВЕРЖДЕНА  
Ученым советом НТИ НИЯУ МИФИ  
Протокол № 3 от 24.04.2023 г.

Рабочая программа учебной дисциплины  
"Антикризисное управление"

Направление подготовки (специальность)	38.03.02 Менеджмент
Профиль подготовки (специализация)	Управление инвестиционными проектами
Квалификация (степень) выпускника	бакалавр
Форма обучения	очно-заочная

Семестр	9
Трудоемкость, ЗЕТ	3 ЗЭТ
Трудоемкость, ч.	108 ч.
Аудиторные занятия, в т.ч.:	30 ч.
- лекции	10 ч.
- практические занятия	20 ч.
Самостоятельная работа	42 ч.
Контроль	36 ч.
Форма итогового контроля	экзамен

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	4
2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО.....	4
3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ	4
4 ВОСПИТАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДИСЦИПЛИНЫ.....	4
5 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	5
6 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....	12
7 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ.....	13
8 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	14
9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	14
10 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ.....	14
ПРИЛОЖЕНИЕ А ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА.....	16

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Переход к рыночной экономике, начавшейся в стране, породил массу совершенно новых экономических явлений, одно из таких явлений несостоятельность (банкротство) самостоятельных хозяйствующих субъектов. Поэтому требуется определенное время для адаптации данного института в российских условиях.

Целью курса является: изучение всего комплекса отношений, возникающих в связи с неплатежеспособностью граждан и юридических лиц, как участников имущественного оборота.

## 2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

В соответствии с Образовательной программой подготовки бакалавров «Управление инвестиционными проектами» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» данная учебная дисциплина входит в общепрофессиональный модуль обязательной части.

Освоение дисциплины «Антикризисное управление» предполагает наличие у студентов знаний и навыков по дисциплине «Экономическая теория: макроэкономика, микроэкономика», «Учет и анализ», «Методы принятия управленческих решений».

Данная дисциплина позволяет сформировать стартовые знания для углубленного изучения таких дисциплин, как «Финансовый менеджмент», «Бизнес-планирование».

## 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	З-ОПК-1 Знать: основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности У-ОПК-1 Уметь: осуществлять постановку профессиональных задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук В-ОПК-1 Владеть: методами получения и расчета основных экономических показателей

## 4 ВОСПИТАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели и задачи воспитания, воспитательный потенциал дисциплин

Направления/цели воспитания	Задачи воспитания (код)	Воспитательный потенциал дисциплин
Профессиональное и трудовое воспитание	формирование психологической готовности к профессиональной деятельности по избранной профессии (В15)	- формирование устойчивого интереса к профессиональной деятельности, потребности в достижении результата, понимания функциональных обязанностей и задач избранной профессиональной деятельности, чувства профессиональной ответственности через выполнение учебных, в том числе практических заданий, требующих строгого соблюдения правил техники безопасности и инструкций по работе с оборудованием в рамках лабораторного практикума.

## 5 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1 Структура учебной дисциплины

Раздел учебной дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной деятельности			Формы текущего контроля и аттестации	Индикаторы достижения компетенции
		Аудиторная работа		СРС		
		Л	ПР			
1 Понятие и содержание кризиса. Особенности антикризисного управления.	1	1	2	4	-	3-ОПК-1 В-ОПК-1 У-ОПК-1
2 Финансово-экономические кризисы на предприятии. Стратегии антикризисного управления предприятием.	2	1	2	4	Кол 1 Докл	
3 Правовые аспекты банкротства предприятий.	3	1	2	4	Кол 2 Докл	
4 Судебные процедуры банкротства.	4	1	2	4	Кол 3 Докл	
5 Анализ финансового состояния предприятия.	5	1	2	4	Кол 4 Докл	
6 Диагностика финансового состояния предприятия.	6	1	2	4	Кол 5 Докл	
7 Предпринимательские риски и прогнозирование банкротства предприятий	7	1	2	4	Кол 6 Докл	
8 Роль инноваций в антикризисном управлении предприятием.	8	1	2	4	Кол 7 Докл	
9 Роль инвестиций в антикризисном управлении предприятием.	9	1	2	4		
10 Реструктуризация задолженности кризисных предприятий.	10	1	2	6	Кол 8 Кол 9 Докл	
<b>Итого:</b>		<b>10</b>	<b>20</b>	<b>42</b>		
<b>Экзамен</b>				<b>36</b>		

Обозначения: Кол – коллоквиум; Докл – доклад.

## **5.2. Содержание учебной дисциплины**

### **Темы и содержание лекционных занятий**

#### **Тема 1. Понятие и содержание кризиса. Особенности антикризисного управления.**

##### **1.1. Понятие и содержание кризиса.**

Понятие кризиса. Сущность экономического кризиса. Причины возникновения кризисов на макро и микро уровне. Взаимосвязь экономических циклов и кризисов. Виды экономических циклов: циклы Кондратьева, Кузнеца, Джайлера и др. История возникновения Экономических кризисов. Виды экономических кризисов. Кризис в результате внешнего шока. Циклический кризис. Структурный кризис и т.д.

##### **1.2. Особенности антикризисного управления.**

Необходимость антикризисного управления на государственном уровне и уровне хозяйствующих субъектов. Понятие «антикризисного управления». Необходимость анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в условиях внешнего и внутреннего кризиса. Необходимость мониторинга внешней среды. Принципы антикризисного управления. Задачи антикризисного управления. Государственное регулирование экономики и антикризисная политика. Взаимодействие органов управления предприятиям и органов власти в предотвращении кризисных явлений и выводе экономики из кризиса.

#### **Тема 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии. Стратегии антикризисного управления предприятием.**

##### **2.1. Характеристика этапов жизненного цикла предприятия.**

Теория экономического равновесия рыночной системы хозяйствования. Модель функционирования промышленного предприятия. Теория катастроф. Этапы жизнедеятельности предприятия: рост, стабилизация, стагнация, перестройка, рост в новом качестве. этапы состояния предприятия в процессе его функционирования и их взаимосвязь с этапами жизнедеятельности предприятия. Характеристика состояний. Экспрелентное состояние. Пациентное состояние. Виолентное состояние. Коммутантное состояние. Леталентное состояние.

##### **2.2. Симптомы кризисного состояния предприятия.**

Проблемы прогнозирования результатов реализации антикризисных управленческих решений. Значение определения степени устойчивости предприятия для антикризисного управления. Симптомы предкатастрофического состояния предприятия: кадровые, управленческие, производственные, финансовые, кризис в отношениях с внешней средой. Виды кризисов убыточных предприятий: сбыта, издержек, финансов, менеджмента. Причины и характеристика этих кризисов.

##### **2.3. Формирование программы реформирования предприятия.**

Цель программы. Необходимость оценки общего потенциала предприятия. Структура программы реформирования предприятия. Оценка маркетинговой деятельности предприятия. Производственная и научно-исследовательская деятельность. Оценка финансовых показателей: рентабельность, ликвидность, финансовая устойчивость и др. Организация и управление. Управление персоналом. Наличие и масштабы непромышленной сферы. Слабые и сильные стороны деятельности предприятия.

##### **2.4. Стратегии антикризисного управления.**

Понятие стратегии. Основные виды стратегий. Стратегия приближения. Стратегия невмешательства. Стратегия отдаления. Классификация стратегий по времени их разработки и реализации. Стратегии упреждения. Стратегии совпадения. Стратегии следования. Внешние причины кризиса Российских предприятий: Межгосударственные, государственные, региональные, непосредственные. Внутренние причины кризиса Российских предприятий: правовые, социальные, производственные, кадровые, внутренней безопасности и т.д. Роль кризисных факторов в формировании и реализации стратегий.

### **Тема 3. Правовые аспекты банкротства предприятий.**

#### **3.1. Понятие и сущность банкротства.**

Цели банкротства. Продолжниковые и прокредиторские цели. Законодательство о банкротстве предприятий. Понятие банкротства. Признаки банкротства. Предприятия не подлежащие банкротству. процедуры банкротства. Внесудебные процедуры (добровольные): досудебная санация, доверительное управление и др. судебные процедуры: наблюдение, внешнее управление, финансовое оздоровление, конкурсное производство, мировое соглашение.

#### **3.2. Предупреждение банкротства.**

Задачи предупреждения банкротства. Характеристика процедур предупреждения банкротства. Понятие и сущность досудебной санации. реорганизация предприятия как одна из основных процедур предупреждения банкротства. Виды процедур реорганизации предприятий: слияние, присоединение, выделение, разделение, преобразование. Понятие и сущность доверительного управления.

#### **3.3. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде.**

Подача заявления о начале производства о банкротстве. Действия арбитражного суда после рассмотрения заявления. Принятие заявления и вынесение определения. Отказ в принятии заявления и его причины. Возврат заявления и его причины. Процедура наблюдения. назначение временного управляющего. Ограничения полномочий органов управления должника. Арест имущества. Случаи отстранения руководителя должника от должности. Права временного управляющего. Обязанности временного управляющего. подготовка дела о банкротстве к рассмотрению в арбитражном суде. Решения арбитражного суда по делу о банкротстве. Определения арбитражного суда по делу о банкротстве. Роль собрания кредиторов и комитета кредиторов в производстве по делу о банкротстве. Понятие конкурсных кредиторов. Участники собрания кредиторов. Полномочия и функции собрания кредиторов Комитет кредиторов: создание, участники, состав, правомочность. Арбитражный управляющий: понятие, требования к кандидатуре.

### **Тема 4. Судебные процедуры банкротства.**

#### **4.1. Наблюдение.**

Сущность и особенности процедуры наблюдения. Случаи невозможности применения процедуры наблюдения. Срок проведения наблюдения. Начало проведения процедуры наблюдения. Органы управления процедурой наблюдения. Окончание процедуры наблюдения. Удовлетворение требований кредиторов во время наблюдения. Ограничение руководителя должника в совершении отдельных видов сделок. Ограничения на решения органов управления должника и временного управляющего во время процедуры наблюдения. Направления деятельности временного управляющего. Отстранение руководителя должника. Права и обязанности временного управляющего. Действия кредиторов необходимые для включения их в реестр кредиторов.

#### **4.2. Финансовое оздоровление.**

Сущность и особенности финансового оздоровления. Инициаторы обращения в арбитражный суд о введении финансового оздоровления. Последствия введения финансового оздоровления. Управление должником во время финансового оздоровления. Ограничения должника по совершению сделок в процессе финансового оздоровления. План финансового оздоровления и график погашения задолженности. Лица, предоставляющие обеспечение требований кредиторов. Отстранение руководителя должника от должности. Права и обязанности административного управляющего. Прекращение финансового оздоровления.

#### **4.3. Внешнее управление.**

Понятие и цели внешнего управления. Срок действия внешнего управления. Последствия внедрения внешнего управления. Отстранение руководителя должника от должности. Прекращение полномочий органов управления должника. Прекращение ранее принятых мер по удовлетворению требований кредиторов. Введение моратория на

удовлетворение требований кредиторов. Объекты действия моратория. Контроль за деятельностью внешнего управляющего. Ограничения внешнего управляющего в проведении сделок. Отказ от исполнения договоров должника. План внешнего управления. Виды решений собрания кредиторов по плану внешнего управления. Содержание плана внешнего управления. Меры по восстановлению платёжеспособности должника. Процедура продажи имущества на открытых и закрытых торгах. Продажа имущества ограниченного в обороте. Уступка прав требований должника. Исполнение обязательств должника другими лицами. Другие последствия введения процедуры внешнего управления. Процедура рассмотрения отчёта внешнего управляющего о реализации плана внешнего управления арбитражным судом и комитетом (собранием) кредиторов. Решения, принимаемые комитетом кредиторов, по результатам рассмотрения отчёта внешнего управляющего. Определения, принимаемые арбитражным судом по результатам рассмотрения отчёта. Порядок расчёта с кредиторами после завершения процедуры внешнего управления.

#### 4.4. Конкурсное производство.

Понятие конкурсного производства. Срок процедуры конкурсного производства. Начало конкурсного производства. Цели конкурсного производства. Последствия введения конкурсного производства. Права и обязанности конкурсного управляющего. Понятие конкурсной массы. Имущество, не входящее в конкурсную массу. Кредиторы первой, второй и третьей очереди. Порядок возмещения требований кредиторов первой, второй и третьей очереди. Продажа имущества должника. Возможность введения других судебных процедур во время конкурсного производства. Прекращение конкурсного производства.

#### 4.5. Мировое соглашение.

Понятие и цели мирового соглашения. Стороны мирового соглашения. Процедура заключения мирового соглашения. Роль собрания кредиторов и арбитражного суда при заключении мирового соглашения. Содержание мирового соглашения. Представление отступного. Новация обязательств. Прощение долга. Порядок, условия и последствия расторжения мирового соглашения.

#### 4.6. Иные процедуры банкротства.

Применение упрощённых процедур банкротства. Основания ликвидации юридического лица по решению его учредителей. Основания ликвидации юридического лица по решению арбитражного суда. Фиктивное банкротство. Преднамеренное банкротство. Ответственность за фиктивное и преднамеренное банкротство.

### **Тема 5. Анализ финансового состояния предприятия.**

#### 5.1. Анализ деятельности органов управления предприятия.

Цели анализа финансовой деятельности предприятия. Внешние признаки несостоятельности предприятия. Подходы к определению неплатёжеспособности предприятия. Анализ деятельности предприятия исходя из менеджмента организации. Этапы технологии проведения анализа деятельности менеджмента организации. Необходимость использования других видов анализа (SWOT-анализ, анализ и оценка рынка и др.) для описания текущего состояния предприятия. Пути проведения SWOT-анализа.

#### 5.2. Анализ структуры баланса предприятия.

Процедура диагностики кризисного состояния предприятия. Коэффициент текущей ликвидности. Коэффициент обеспеченности собственными средствами. Коэффициент восстановления платёжеспособности предприятия. Коэффициент утраты платёжеспособности. Коэффициент рентабельности капитала. Коэффициент оборачиваемости активов.

#### 5.3. Анализ финансового состояния предприятия по методике ФСФО РФ.

Основная цель проведения анализа финансового состояния организации. Документационная база анализа финансового состояния предприятия. Баланс предприятия

(форма №1). Структура баланса. Статьи активов и пассивов баланса. Отчёт о прибылях и убытках (форма №2). Структура формы №2. отчёт о движении капитала (форма №3). Отчёт о движении денежных средств (форма №4). Приложение к бухгалтерскому балансу (форма №5)

#### 5.4. Показатели финансового состояния предприятия.

Показатели, используемые при проведении анализа финансового состояния предприятия. Порядок проведения анализа финансового состояния организации по методике ФС ФО. Показатели выручки. Показатели платёжеспособности. Показатели эффективности использования оборотных и внеоборотных активов. Показатели рентабельности. Показатели исполнения обязательств. Среднемесячная выручка. Доля денежных средств в выручке организации. Среднесписочная численность работников. Степень платёжеспособности предприятия. Коэффициенты задолженности перед банками, фискальной системой, другими организациями. Коэффициент внутреннего долга. Степень платёжеспособности по текущим обязательствам. Коэффициент покрытия текущих обязательств оборотными активами. Собственный капитал в обороте. Коэффициент обеспеченности собственными средствами. Коэффициент автономии или финансовой независимости. Коэффициенты использования оборотных средств. Рентабельность оборотного капитала. Рентабельность продаж. Среднемесячная выработка. Фондоотдача. Коэффициент инвестиционной активности.

### **Тема 6. Диагностика финансового состояния предприятия.**

#### 6.1. Анализ и оценка имущественного положения предприятия.

Необходимость проведения анализа имущественного положения предприятия. Взаимосвязь имущественного и финансового состояния предприятия. Анализ структуры имущества: внеоборотные активы (нематериальные активы, основные средства, долгосрочные финансовые вложения и пр.), оборотные активы (запасы, дебиторская задолженность, краткосрочные финансовые вложения, денежные средства). Структура стоимости активов. Динамика абсолютных и относительных показателей активов предприятия. Источники формирования активов (пассивы): собственный капитал, заёмный капитал, кредиторская задолженность и т.д. Динамическая взаимосвязь изменения активов и пассивов. Оценка изменения стоимостной структуры активов и пассивов.

#### 6.2. Анализ и оценка ликвидности (платёжеспособности) предприятия.

Понятие ликвидности и платёжеспособности предприятия. Ликвидность активов. Признаки платёжеспособности. Степень ликвидности активов: наиболее ликвидные активы, быстро реализуемые активы, медленно реализуемые активы, трудно реализуемые активы. Ранжирование обязательств по степени срочности их погашения: наиболее срочные обязательства, краткосрочные пассивы, средне и долгосрочные пассивы, постоянные пассивы. Абсолютная ликвидность баланса. Анализ ликвидности при помощи финансовых коэффициентов. Расчёт коэффициента абсолютной ликвидности. Расчёт коэффициента быстрой ликвидности. Расчёт коэффициента покрытия или текущей ликвидности. Оценка ликвидности предприятия по результатам расчёта коэффициентов.

### **Тема 7. Предпринимательские риски и прогнозирование банкротства предприятий**

Сущность предпринимательского риска и основные причины его возникновения.

Теории предпринимательского риска: классическая, неоклассическая, кейнсианская. Классификация рисков по Дж. М. Кейнсу: риск предпринимателя (заемщика), риск кредитора и риск инфляции. Взаимосвязь риска и прибыли, риска и доходности. Функции предпринимательского риска.

### **Тема 8. Роль инноваций в антикризисном управлении предприятием.**

Понятие и сущность инноваций. Виды инноваций. Причины инноваций на предприятии. Инновации, как фактор повышения конкурентоспособности предприятия. Условия целесообразности применения инноваций кризисными предприятиями. Значение инновационной программы в финансовом оздоровлении кризисного предприятия.

Процедура разработки, принятия и реализации инновационной программы финансового оздоровления кризисного предприятия. Анализ и отбор приоритетных инновационных направлений кризисными предприятиями.

#### **Тема 9. Роль инвестиций в антикризисном управлении предприятием.**

Понятие, сущность и виды инвестиций. Источники формирования инвестиционных потоков на предприятии. Характеристика собственных источников инвестиций. Характеристика заёмных и привлечённых источников инвестиций. Общие показатели оценки использования инвестиций. Понятие и сущность инвестиционного проекта. Критерии оценки и отбора инвестиционного проекта в условиях кризиса.

#### **Тема 10. Реструктуризация задолженности кризисных предприятий.**

Причины неплатежеспособности предприятий. Организация работ по реструктуризации кредиторской и дебиторской задолженности. Правовая и экономическая база реструктуризации предприятий. Реструктуризация задолженности в федеральный бюджет и бюджет субъектов РФ. Характеристика методик реструктуризации задолженности несостоятельного предприятия.

**Практические занятия** проводятся в следующих формах:

- 1) в форме занятий, на которых происходит обсуждение и защита рефератов;
- 2) в форме коллоквиумов, проводимых по темам лекций с целью закрепления пройденного теоретического материала.

#### **Коллоквиум 1. Понятие и содержание кризиса. Особенности антикризисного управления.**

- 1.История возникновения экономических кризисов.
- 2.Понятие, виды и сущность экономических циклов.
- 3.Понятие, сущность, классификация кризисов.
- 4.Причины кризисов на макро и микроуровне.
- 5.Механизмы преодоления кризисов на макро и микроуровне.
- 6.Антикризисное управление и его особенности.
- 7.Значимость и необходимость антикризисного управления.
- 8.Задачи и принципы антикризисного управления.
- 9.Проблемы антикризисного управления предприятием в современных условиях.
- 10.Методы государственного регулирования кризисов в экономике.
- 11.Государственная финансово-экономическая политика в условиях кризиса.
- 12.Государственное планирование в антикризисном управлении.

#### **Коллоквиум 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии. Стратегии антикризисного управления предприятием.**

- 1.Диагностика кризисов на макро и микро уровне.
- 2.Понятие, сущность, этапы жизненного цикла предприятия.
- 3.Теория катастроф.
- 4.Причины, факторы и симптомы кризисных явлений на предприятии.
- 5.Причинно-следственная связь факторов, причин и симптомов финансово-экономических кризисов на предприятиях.
- 6.Понятие и сущность стратегии.
- 7.Виды стратегий.
- 8.Условия применения антикризисных стратегий.
- 9.Характеристика антикризисных стратегий.

#### **Коллоквиум 3. Правовые аспекты банкротства.**

- 1.Эволюция института несостоятельности (банкротства) в России.
- 2.Зарубежный опыт банкротства предприятий.
- 3.Цели банкротства.
- 4.Понятие, виды и сущность банкротства.
- 5.Признаки банкротства для различных видов юридических лиц.
- 6.Особенности банкротства отдельных категорий предприятий.

#### **Коллоквиум 4. Судебные процедуры банкротства.**

1. Участники процедуры банкротства.
2. Права участников процедуры банкротства.
3. Функции, права и обязанности комитета кредиторов.
4. Характеристика этапов подготовки дела о банкротстве к судебному разбирательству.
5. Процедура проведения ареста имущества должника.
6. Институт арбитражного управляющего.

#### **Коллоквиум 5. Анализ финансового состояния предприятия.**

1. Показатели сильных и слабых сторон предприятия.
2. Понятие и сущность SWOT-анализа.
3. Коэффициенты, используемые при диагностике кризисного состояния предприятия.
4. Прогноз, анализ и оценка развития предприятия.
5. Анализ проблем предприятия.
6. Структура бухгалтерских документов, необходимых для проведения анализа финансового состояния предприятия.
7. Характеристика общих показателей финансового состояния предприятия.
8. Показатели эффективности использования оборотного капитала.
9. Показатели эффективности использования внеоборотного капитала и инвестиционной активности капитала.
10. Показатели исполнения обязательств перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами.

#### **Коллоквиум 6. Диагностика финансового состояния предприятия.**

1. Сущность и понятие ликвидности.
2. Характеристика различий понятий «ликвидность» и «платёжеспособность».
3. Характеристика степени ликвидности активов.
4. Динамическая взаимосвязь изменения структуры активов и пассивов.
5. Финансовые показатели платёжеспособности предприятия и их характеристика.

#### **Коллоквиум 7. Предпринимательские риски и прогнозирование банкротства предприятий**

1. Сущность предпринимательского риска и основные причины его возникновения.
2. Теории предпринимательского риска: классическая, неоклассическая, кейнсианская.
3. Классификация рисков по Дж. М. Кейнсу: риск предпринимателя (заемщика), риск кредитора и риск инфляции.
4. Взаимосвязь риска и прибыли, риска и доходности.
5. Функции предпринимательского риска.

#### **Коллоквиум 8. Роль инноваций в антикризисном управлении предприятием.**

1. Понятие и сущность инноваций.
2. Виды инноваций.
3. Причины инноваций на предприятии.
4. Причины инноваций по П. Друкеру.
5. Инновации, как фактор повышения конкурентоспособности предприятия.
6. Условия целесообразности применения инноваций кризисными предприятиями.
7. Значение инновационной программы в финансовом оздоровлении кризисного предприятия.
8. Процедура разработки, принятия и реализации инновационной программы финансового оздоровления кризисного предприятия.
9. Анализ и отбор приоритетных инновационных направлений кризисными предприятиями.

#### **Коллоквиум 9. Роль инвестиций в антикризисном управлении.**

### **Реструктуризация задолженности кризисных предприятий.**

1. Понятие, сущность и виды инвестиций.
2. Источники формирования инвестиционных потоков на предприятии.
3. Характеристика собственных источников инвестиций.
4. Характеристика заёмных и привлечённых источников инвестиций.
5. Общие показатели оценки использования инвестиций.
6. Понятие и сущность инвестиционного проекта.
7. Критерии оценки и отбора инвестиционного проекта в условиях кризиса.
8. Характеристика принципов отбора альтернативных инвестиционных проектов
9. Классификация и характеристика инвестиционных проектов.
10. Виды рисков, влияющих на реализацию инвестиционных проектов.
11. Причины неплатежеспособности предприятий.
12. Организация работ по реструктуризации кредиторской и дебиторской задолженности.
13. Правовая и экономическая база реструктуризации предприятий.
14. Реструктуризация задолженности в федеральный бюджет и бюджет субъектов РФ.
15. Характеристика методик реструктуризации задолженности несостоятельного предприятия.

### **Самостоятельная работа обучающихся**

Самостоятельная работа студента по учебной дисциплине регламентируется «Положением об организации самостоятельной работы студентов в НТИ НИЯУ МИФИ».

**Текущая СРС** направлена на углубление и закрепление знаний студентов и развитии практических умений. Она заключается в работе с лекционными материалами, поиске и обзоре литературы и электронных источников информации по заданным темам курса, опережающей самостоятельной работе, в изучении тем, вынесенных на самостоятельную проработку, подготовке к практическим занятиям, подготовке к экзамену.

### **Перечень учебно-методического обеспечения.**

#### **Учебно-методическое обеспечение учебной работы студентов включает:**

- 1) слайды для проведения лекций;
- 2) фонд оценочных средств:
  - комплект тестовых заданий;
  - вопросы для подготовки к коллоквиумам;
  - контрольные вопросы для подготовки к сдаче экзамена;
  - методические рекомендации для преподавателя;
- 3) учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов включает:
  - методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся НТИ НИЯУ МИФИ.
  - стандарт организации СТО НТИ-2-2014. Требования к оформлению текстовой документации;

## **6 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Рекомендации для преподавателя по использованию информационно-образовательных технологий содержатся в «Положении об организационных формах и технологиях образовательного процесса в НТИ НИЯУ МИФИ».

При реализации программы дисциплины используются различные образовательные технологии. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций, практических занятий. Для контроля усвоения студентами разделов данной дисциплины применяются тестовые технологии.

Для повышения уровня знаний студентов в течение семестра организуются консультации, во время которых:

- проводится объяснение непонятных для студентов разделов теоретического курса;
- проводятся консультации по написанию реферата;
- принимаются задолженности и т.д.

Реализация компетентного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, предполагающих активную обратную связь между преподавателем и студентами.

### 7 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств по дисциплине обеспечивает проверку освоения планируемых результатов обучения (компетенций и их индикаторов) посредством мероприятий рубежного и промежуточного контроля по дисциплине.

Связь между формируемыми компетенциями и формами контроля их освоения представлена в таблице

№ п/п	Наименование	Аттестация	Макс. балл	Индикаторы освоения дисциплины
1	Понятие и содержание кризиса. Особенности антикризисного управления.			3-ОПК-1 У-ОПК-1 В-ОПК-1
2	Финансово-экономические кризисы на предприятии. Стратегии антикризисного управления предприятием.	Кол 1	5	
3	Правовые аспекты банкротства предприятий.	Кол 2	5	
4	Судебные процедуры банкротства.	Кол 3	5	
5	Анализ финансового состояния предприятия.	Кол 4	5	
6	Диагностика финансового состояния предприятия.	Кол 5	5	
7	Предпринимательские риски и прогнозирование банкротства предприятий	Кол 6	5	
8	Роль инноваций в антикризисном управлении предприятием.	Кол 7	5	
9	Роль инвестиций в антикризисном управлении предприятием.	Кол 8	5	
10	Реструктуризация задолженности кризисных предприятий.	Кол 9	5	
11	Написание реферата	Реферат	15	
12	Защита реферата	Доклад	10	
13	Экзамен	Тестовое задание	30	
<b>ИТОГО</b>			<b>100</b>	

Средства текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине представлены в ФОС. Шкала каждого контрольного мероприятия лежит в пределах от 0 до установленного максимального балла включительно. Итоговая аттестация по дисциплине оценивается по 100-балльной шкале и представляет собой сумму баллов, заработанных студентом при выполнении контрольных мероприятий. Полученные баллы переводятся в 5-балльную систему по следующей шкале:

Оценка по 5-балльной шкале	Зачет	Сумма баллов по дисциплине	Оценка (ECTS)	Градация
----------------------------	-------	----------------------------	---------------	----------

5 (отлично)	Зачтено	90-100	A	Отлично
4 (хорошо)		85-89	B	Очень хорошо
		75-84	C	Хорошо
		70-74	D	Удовлетворительно
65-69				
3 (удовлетворительно)	Не зачтено	60-64	E	Посредственно
2 (неудовлетворительно)		Ниже 60	F	Неудовлетворительно

## **8 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины**

1 Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489493>

2 Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489131>

### **8.2 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

1 Фонд оценочных средств. - Новоуральск, НТИ НИЯУ МИФИ

### **8.3 Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

Наименование ресурса	Электронный адрес ресурса
1) Официальный сайт НТИ НИЯУ МИФИ	<a href="http://nti.mephi.ru">http://nti.mephi.ru</a>
2) ЭБС <i>Юрайт</i>	<a href="http://urait.ru">http://urait.ru</a>

## **9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Учебная дисциплина обеспечена учебно-методической документацией и материалами. Её содержание представлено в локальной сети учебного заведения и находится в режиме свободного доступа для студентов. Доступ студентов для самостоятельной подготовки осуществляется через компьютеры библиотеки и компьютерных классов НТИ НИЯУ МИФИ.

Материально-техническое обеспечение аудиторных занятий:

- 1) комплект электронных презентаций/слайдов,
- 2) аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер)

## **10 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ**

Вводная часть

Цель данной дисциплины — дать учащимся ключевые представления об антикризисном управлении в современных организациях.

Основной упор на лекциях необходимо делать на понимание излагаемого материала и умения его использования при подготовке для сдачи экзамена, к практическим занятиям и при выполнении самостоятельных работ.

Для освоения учебной дисциплины специальных образовательных технологий не требуется. Лекционная часть курса обеспечивает получение необходимых знаний; практические занятия посвящены решению конкретных учебных задач.

Методические указания к лекциям, практическим занятиям.

Преподавателям на каждой лекции рекомендуется очень кратко повторять пройденный материал предыдущих лекций. При этом следует останавливаться на сложных для понимания студентами ключевых элементах дисциплины.

Студентам перед текущей лекцией (заранее) рекомендуется очень кратко повторять пройденный материал предыдущих лекций. При этом следует сосредоточить свое внимание на сложных для понимания ключевых элементах дисциплины.

Основной упор на изучаемых лекциях необходимо делать именно на понимание представленного материала и на умение его использовать при выполнении практических контрольных работ.

Изучение текущего материала рекомендуется проводить, опираясь на следующие пособия [1, 2].

В рамках дисциплины предусмотрено проведение практических занятий, на которых учащиеся должны, используя представленный на лекциях материал, закрепить знания по изучаемой дисциплине. Практика показала, что следует быть готовым заранее к различным приемам вовлечения студентов в творческий процесс освоения учебного материала.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 1. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации

1. История возникновения экономических кризисов.
2. Понятие, виды и сущность экономических циклов.
3. Понятие, сущность, классификация кризисов.
4. Причины возникновения кризисов на макро и микро уровне.
5. Механизмы преодоления кризисов на макро и микро уровне.
6. Антикризисное управление и его особенности.
7. Задачи и принципы антикризисного управления.
8. Проблемы антикризисного управления предприятием в современных условиях.
9. Методы государственного регулирования кризисов в экономике.
10. Диагностика кризисов на макро уровне.
11. Понятие, сущность, этапы жизненного цикла предприятия.
12. Причины, факторы и симптомы кризисных явлений на предприятии.
13. Банкротство предприятия: понятие, сущность, цели.
14. Признаки банкротства.
15. Банкротство физических лиц и индивидуальных предпринимателей.
16. Внесудебные процедуры банкротства.
17. Реорганизация юридических лиц.
18. Функции и полномочия Государственного органа по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению.
19. Меры по предупреждению банкротства.
20. Становление института банкротства в современной России.
21. Права и обязанности участников процедуры банкротства.
22. Характеристика и назначение комитета и собрания кредиторов.
23. Этапы подготовки дела о банкротстве к судебному разбирательству.
24. Институт арбитражного управляющего.
25. Отличия прав и обязанностей временного, административного, внешнего и конкурсного управляющих.
26. Признаки фиктивного и преднамеренного банкротства.
27. Краткая характеристика судебных процедур банкротства.
28. Процедуры наблюдения и Финансового оздоровления.
29. Внешнее управление и мировое соглашение.
30. Конкурсное производство.
31. Оценка показателей сильных и слабых сторон предприятия.
32. Показатели, используемые при диагностике кризисного состояния предприятия.
33. Бухгалтерский баланс предприятия: назначение характеристика, структура.
34. Характеристика общих показателей финансового состояния организации.
35. Показатели эффективности использования основного и оборотного капитала.
36. Показатели платёжеспособности и финансовой устойчивости организации.
37. Сущность бизнес-планирования.
38. Понятие, назначение и виды бизнес-планов.
39. Структура и содержание бизнес-плана.
40. Структура, цели и задачи бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.
41. Бизнес-планирование при антикризисном управлении.
42. Назначение графика безубыточности и определение порога рентабельности.
43. Понятие, сущность и назначение инноваций.
44. Инновации, как фактор повышения конкурентоспособности предприятия.

45. Значение и разработка инновационной программы в финансовом оздоровлении кризисного предприятия.
46. Понятие, сущность и виды инвестиций.
47. Источники формирования инвестиционных потоков.
48. Интегральные показатели использования инвестиций.
49. Виды кризисов убыточных предприятий.
50. Программа реформирования предприятия: назначение, структура, характеристика.
51. Характеристика стратегий предприятия при антикризисном управлении.
52. Анализ структуры баланса предприятия.
53. Диагностика кризисов на микро уровне.
54. Финансовый и экономический анализ деятельности предприятия.
55. Понятие и виды инвестиционных проектов.
56. Характеристика этапов анализа и оценки инвестиционных проектов.
57. Характеристика активов по степени их ликвидности.
58. Источники формирования инвестиционных потоков.
59. Критерии оценки и отбора инвестиционных проектов.

## 2. Оценочные материалы для проведения текущего контроля

### Темы рефератов, докладов, вопросы для подготовки к коллоквиумам

#### Коллоквиум 1. Понятие и содержание кризиса. Особенности антикризисного управления.

*Вопросы для самоконтроля:*

1. Что такое кризис?
2. Что представляет из себя антикризисное управление?
3. Что такое «волны Кондратьева»?
4. Какие классификации кризисов существуют?
5. Когда и где возник первый экономический кризис, что послужило его причиной?
6. Какие существуют механизмы преодоления кризисов на микроуровне.
7. Какие особенности антикризисного управления существуют в современной России?
8. Какие законодательные акты РФ применяются в антикризисном управлении?
9. Каковы задачи антикризисного управления?
10. На основе каких принципов осуществляется антикризисное управление?
11. Какую роль играет государство в регулировании экономических кризисов?
12. Какие методы использует государство при предотвращении или преодолении кризисов?
13. Какие институты использует государство в антикризисном управлении?
14. Какова роль органов местного самоуправления в разрешении локальных социально-экономических кризисов?
15. Какие существуют Федеральные и региональные экономические и другие программы включающие в себя способы и механизмы антикризисного управления?

#### **Рефераты:**

”Закономерности движения капитала и условия обеспечения платежеспособности предприятий”

“Общие и специфические причины неплатежеспособности и банкротства предприятий в России”.

#### Коллоквиум 2. Финансово-экономические кризисы на предприятии. Стратегии антикризисного управления предприятием.

*Вопросы для самоконтроля:*

- 1.Что такое жизненный цикл предприятия?
- 2.Какие этапы жизненного цикла предприятия существуют?
- 3.Что такое предприятия-экспрелленты и предприятия-виоленты?
- 4.Чем характеризуется леталентная стадия жизненного цикла предприятия?
- 5.Что рассматривает теория катастроф?
- 6.Какие симптомы могут свидетельствовать о приближении кризиса на предприятии?
- 7.Какие виды кризисов существуют на предприятии?
- 8.Что такое стратегия?
- 9.Какие виды стратегий вы знаете?
- 10.Перечислите виды антикризисных стратегий.

### **Коллоквиум 3. Правовые аспекты банкротства.**

*Вопросы для самоконтроля:*

- 1.Что такое банкротство?
- 2.Какие законодательные акты регулируют процедуру банкротства?
- 3.Каковы цели банкротства?
- 4.Каковы признаки банкротства физических лиц?
- 5.Каковы признаки банкротства юридических лиц?

*Рефераты:*

“Понятия несостоятельность и банкротство: различия и тождественность”

“Проблемы взаимоотношений должника и кредитора при реализации процедур банкротства”

“История института несостоятельности (банкротства) в России и развитых странах Европы и Америки”

### **Коллоквиум 4. Судебные процедуры банкротства.**

*Вопросы для самоконтроля:*

- 1.Какие стороны участвуют в процедуре банкротства?
- 2.Кто может подать заявление в арбитражный суд о начале процедуры банкротства?
- 3.Какое определение может вынести суд при рассмотрении заявления?
- 4.В течение какого срока суд рассматривает заявление о начале процедуры банкротства?
- 5.Кто такой арбитражный управляющий?
- 6.Что такое комитет кредиторов?
- 7.В чём отличие комитета кредиторов от собрания кредиторов?
- 8.Какова численность комитета кредиторов?
- 9.Кто такие конкурсные кредиторы?

### **Коллоквиум 5. Анализ финансового состояния предприятия.**

*Вопросы для самоконтроля:*

- 1.Какие слабые стороны могут характеризовать деятельность предприятия в финансовой сфере?
- 2.Что означают сильные и слабые стороны предприятия?
- 3.Что означает аббревиатура SWOT?
- 4.Для чего используется SWOT-анализ?
- 5.Какие ещё методики анализа деятельности предприятия и его состояния существуют?
- 6.Какие бухгалтерские документы используются для анализа финансового состояния предприятия?
- 7.Что такое баланс предприятия?
- 8.Что такое актив и пассив?
- 9.Как рассчитывается среднемесячная валовая выручка?

10. По каким группам показателей проводится анализ финансового состояния предприятия?

#### **Коллоквиум 6. Диагностика финансового состояния предприятия.**

*Вопросы для самоконтроля:*

1. Что такое ликвидность?
2. В чём отличие ликвидности от платёжеспособности?
3. Что означает степень ликвидности?
4. Какие бывают виды ликвидности активов?
5. Что относится к наиболее ликвидным активам?
6. Что относится к текущим обязательствам?
7. Как рассчитывается коэффициент текущей ликвидности?
8. Что характеризует коэффициент абсолютной ликвидности?

*Рефераты:*

“Оценка бизнеса предприятия”

“Имущественный подход к оценке предприятий”

“Факторы, влияющие на стоимость предприятия”

#### **Коллоквиум 7. Предпринимательские риски и прогнозирование банкротства предприятий**

*Вопросы для самоконтроля:*

1. Что такое предпринимательский риск?
2. Причины возникновения рисков?
3. В чём сущность классической теории предпринимательского риска?
4. В чём сущность неоклассической теории предпринимательского риска?
5. В чём сущность кейнсианской теории предпринимательского риска?
6. Что такое риск предпринимателя?
7. Что такое риск кредитора?
8. Что такое риск инфляции?
9. В чём заключается взаимосвязь риска и прибыли, риска и доходности?
10. Какие Вы знаете функции предпринимательского риска?

#### **Коллоквиум 8. Роль инноваций в антикризисном управлении предприятием.**

*Вопросы для самоконтроля:*

1. Что такое инновации?
2. Какие бывают инновации?
3. В чём отличие новшеств от нововведений?
4. Что такое «диффузия технологий»?
5. С какой целью осуществляются инновации?
6. Причины инноваций.

#### **Коллоквиум 9. Роль инвестиций в антикризисном управлении.**

*Вопросы для самоконтроля:*

1. Что такое инвестиции?
2. Виды инвестиций.
3. Что такое «портфельные» инвестиции?
4. С какой целью осуществляются инвестиции?
5. Какие существуют источники инвестиций?
6. В каких формах осуществляются иностранные инвестиции?
7. Что такое инвестиционный проект?
8. Критерии оценки инвестиционных проектов.
9. На основе каких принципов осуществляется отбор инвестиционных проектов?
10. Основания классификации инвестиционных проектов.
11. Виды инвестиционных проектов.
12. Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов.
13. Какие риски могут препятствовать реализации инвестиционных проектов?

14. Что такое реструктуризация долга?
15. Что такое новация обязательств?
16. Что такое кредиторская и дебиторская задолженность?
17. На базе каких документов проводится реструктуризация?
18. Каковы основные этапы проведения реструктуризации.
19. Что такое передача долга и какое это имеет отношение к реструктуризации долга?

*Рефераты:*

- “Инвестиционная стратегия в системе стратегического планирования”
- “Базовые правила принятия инвестиционных решений. Критерии оценки инвестиционных проектов”
- “Роль инвестиций в условиях кризиса производства”
- “Практика реструктуризации российских предприятий”
- “Общие вопросы реструктуризации задолженности предприятий”
- “Особенности реструктуризации отдельных категорий предприятий и организаций”
- “Процедуры финансового оздоровления, направленные на реструктуризацию финансовой задолженности”

### **Тестовые задания**

#### **1. Тенденции существования фирмы:**

1. Функционирование
2. Развитие
3. Функционирование и развитие
4. Инфляция

#### **2. Приобретение нового качества, укрепляющего жизнедеятельность в условиях изменения среды:**

1. Развитие
2. Функционирование
3. Мотивация
4. Функционирование и развитие

#### **3. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде:**

1. Жизнестойкость
2. Кризис
3. Жизнеспособность
4. Стабилизация

#### **4. Причины кризиса, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении, а также природные, характеризующие явления климата, землетрясения и др. называются:**

1. Объективными
2. Произвольными
3. Субъективными
4. Производственными

#### **5. Причины кризиса, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации называются:**

1. Объективными
2. Произвольными
3. Субъективными
4. Производственными

#### **6. Причины кризиса, связанные с тенденциями и стратегией макроэкономического развития называются:**

1. Произвольными

2. Субъективными
3. Внешними
4. Производственными

**7. Причины кризиса, связанные с рискованной стратегией маркетинга, внутренними конфликтами, недостатками в организации производства, несовершенством управления и др. называются:**

1. Объективными
2. Произвольными
3. Субъективными
4. Внутренними

**8. Кризисы, охватывающие всю социально-экономическую систему, называются:**

1. Производственными
2. Общими
3. Объективными
4. Произвольными

**9. Кризисы, охватывающую часть социально-экономической системы называются:**

1. Локальными
2. Объективными
3. Произвольными
4. Субъективными

**10. Большие объемы и масштабы проблематики присущи:**

1. Производству
2. Автоматизации
3. Субординации
4. Макрокризису

**11. Отдельную проблему или группу проблем охватывает:**

1. Автоматизация
2. Микрокризис
3. Субординация
4. Спецификация

**12. Острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельного предприятия, фирмы отражают:**

1. Социальные кризисы
2. Политические кризисы
3. Экономические кризисы
4. Организационные кризисы

**13. При обострении противоречий или столкновении интересов различных социальных групп или образований возникают:**

1. Политические кризисы
2. Социальные кризисы
3. Экономические кризисы
4. Организационные кризисы

**14. Кризис в политическом устройстве общества, кризис власти и др. называется:**

1. Экономическим
2. Организационным
3. Психологическим
4. Политическим

**15. Кризис разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности различных подразделений называется:**

1. Психологическим
2. Политическим
3. Социальным

4.Организационным

**16.Кризисы, проявляющийся в виде стресса, приобретающего массовый характер, возникновении чувства неуверенности, паники, страха за будущее и др. называются:**

- 1.Технологическими
- 2.Природными
- 3.Психологическими
- 4.Предсказуемыми

**17.Кризис новых технологических идей в условиях явно выраженной потребности в новых технологиях называется:**

- 1.Политическим
- 2.Технологическим
- 3.Природным
- 4.Предсказуемым

**18.Причины кризиса, вызванные природными условиями жизни и деятельности человека, называются:**

- 1.Природными
- 2.Технологическими
- 3.Политическими
- 4.Экономическими

**19.Кризисы, наступающие как этап развития, прогнозируемые и вызванные объективными причинами, называются:**

- 1.Глубокими
- 2.Легкими
- 3.Неожиданными
- 4.Предсказуемыми

**20.Кризисы в результате грубых ошибок в управлении, каких-либо природных явлений и др. называются:**

- 1.Предсказуемыми
- 2.Глубокими
- 3.Легкими
- 4.Неожиданными

**21.Кризисы, ведущие к разрушению различных структур социально-экономической системы, называются:**

- 1.Глубокими
- 2.Предсказуемыми
- 3.Легкими
- 4.Неожиданными

**22.Кризисы, которые легче предвидеть и легко управляемые, называются:**

- 1.Неожиданными
- 2.Легкими
- 3.Глубокими
- 4.Предсказуемыми

**23.Кризисы, являющиеся следствием неумелого управления кризисными ситуациями, непонимания сущности и характера кризиса, называются:**

- 1.Предсказуемыми
- 2.Легкими
- 3.Неожиданными
- 4.Затяжными

**24.Самый глубокий послевоенный экономический кризис, охвативший все капиталистические страны, отличающийся высоким уровнем инфляции происходил:**

- 1.1956-1959 гг.

2.1934-1939 гг.

3.1984-1986 гг.

4.1973-1975 гг.

**25. Один из распространенных методов интегральной оценки угрозы банкротства предприятия:**

1. Модель Смита

2. Модель Альтмана

3. Модель Ларионова

4. Модель Ланкастера

**26. ЧП / СК**

1. Коэффициент ликвидности

2. Коэффициент фондоотдачи

3. Коэффициент рентабельности

4. Коэффициент оборачиваемости

**27. ОР / А**

1. Коэффициент ликвидности

2. Коэффициент фондоотдачи

3. Коэффициент оборачиваемости

4. Коэффициент рентабельности

**28. Вычислительный метод для решения задач управления определенной структуры, когда задача с *n* переменными представляется как многошаговый процесс принятия решения:**

1. Линейное программирование

2. Динамическое программирование

3. Нейропрограммирование

4. Сетевое программирование

**29. Математический прием, используемый для определения лучшей комбинации ресурсов и действий, необходимых для достижения оптимального результата:**

1. Нейропрограммирование

2. Сетевое программирование

3. Линейное программирование

4. Динамическое программирование

**30. Средства диагноза, основанные на обобщении оценок и информации, данной экспертами:**

1. Программная диагностика

2. Экспертная диагностика

3. Индивидуальная диагностика

4. Практическая диагностика

**31. Конкретное заключение по результатам исследования, фиксированное по времени и имеющее адресную привязку:**

1. Диализ

2. Диагноз

3. Анализ

4. Синтез

**32. Определение состояния объекта, предмета, явления или процесса управления посредством реализации комплекса исследовательских процедур:**

1. Анализ

2. Диагностика

3. Синтез

4. Оценка

**33. Признак исследования, основанный на первоисточниках:**

1. Практичность

2. Аутентичность
3. Логичность
4. Цикличность

**34. Признак исследования, учитывающий персоналии проводящих исследование, место проведения, четкое определение базовых параметров:**

1. Логичность
2. Цикличность
3. Объективность
4. Аутентичность

**35. Управление, в котором поставлено оптимальным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий и использование факторов кризиса для последующего развития:**

1. Стратегическое управление
2. Текущее управление
3. Оперативное управление
4. Антикризисное управление

**36. Управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям его развития:**

1. Антикризисное развитие
2. Стратегическое развитие
3. Текущее развитие
4. Оперативное развитие

**37. Процессы, которые поддаются изменению в определенном направлении при сознательном воздействии на них:**

1. Неуправляемые
2. Управляемые
3. Циклические
4. Хаотичные

**38. Процессы, направленность и характер которых невозможно изменить по тем или иным причинам.**

1. Управляемые
2. Циклические
3. Хаотичные
4. Неуправляемые

**39. Переходный период развития организации, характеризующийся снижением большинства важных показателей жизнедеятельности:**

1. Утверждение
2. Период падения
3. Становление
4. Зарождение потенциала

**40. Переходный период развития организации, характеризующийся закреплением позиций фирмы на рынке, появлением определенных конкурентных преимуществ и реализацией их на рынке:**

1. Период падения
2. Становление
3. Зарождение потенциала
4. Утверждение

**41. Переходный период развития организации, характеризующийся реальным появлением новой фирмы как самостоятельной организации в экономической среде, имеющей некоторые рыночные позиции, юридическое оформление:**

1. Зарождение потенциала
2. Становление

3. Утверждение

4. Период падения

**42. Переходный период развития организации, характеризующийся процессами зарождения новой фирмы в среде уже функционирующей или исходной:**

1. Становление

2. Утверждение

3. Зарождение потенциала

4. Период падения

**43. Этап развития фирмы, требующий перестройки структуры, дифференциации функций управления, повышения эффективности деятельности:**

1. Леталентный

2. Пациентный

3. Коммутантный

4. Виолентный

**44. Этап развития организации, при котором организация находится в состоянии деструктуризации, прекращением ее существования в прежнем виде:**

1. Леталентный

2. Пациентный

3. Коммутантный

4. Виолентный

**45. Этап развития организации, при котором организация находится в состоянии упадка, старения:**

1. Леталентный

2. Коммутантный

3. Пациентный

4. Виолентный

**46. Этап развития организации, при котором организация достигает зрелого состояния, устойчивого положения на рынке:**

1. Леталентный

2. Коммутантный

3. Виолентный

4. Пациентный

**47. Этап развития фирмы, который характеризует зарождение фирмы в рыночной экономической среде, формирование ее первичной структуры:**

1. Леталентный

2. Коммутантный

3. Виолентный

4. Экспелерентный

**48. Состояние системы, когда ни одна ее структурная составляющая не находится в переходном периоде, а функционируют устойчиво:**

1. Стабильное

2. Квазистабильное

3. Эксстабильное

4. Суперстабильное

**49. Состояние системы, в котором хотя бы одна составляющая находится в переходном периоде, но при этом на состоянии системы это не сказывается:**

1. Эксстабильное

2. Суперстабильное

3. Квазистабильное

4. Стабильное

**50. Период, когда система, или какой-либо ее значимый показатель изменяется качественным образом:**

- 1.Специальный период
- 2.Переходный период
- 3.Инкубационный период
- 4.Ретроспективный период

**51.Исследуемый фактор международной маркетинговой среды:**

- 1.Таможенная политика
- 2.Характер конкурентной среды
- 3.Демографические взрывы
- 4.Динамика инвестиций

**52.Исследуемый фактор макроэкономической маркетинговой среды:**

- 1.Характер конкурентной среды
- 2.Демографические взрывы
- 3.Динамика инвестиций
- 4.Таможенная политика

**53.Исследуемый фактор микроэкономической маркетинговой среды:**

- 1.Характер конкурентной среды
- 2.Демографические взрывы
- 3.Динамика инвестиций
- 4.Таможенная политика

**54.Исследуемый фактор региональной маркетинговой среды:**

- 1.Характер конкурентной среды
- 2.Демографические взрывы
- 3.Динамика инвестиций
- 4.Таможенная политика

**55.Хозяйственная политика, разработанная на основе предвидения будущего развития:**

- 1.Стратегия управления
- 2.Текущая стратегия
- 3.Оперативная стратегия
- 4.Тактическое управление

**56.Форма коммуникаций, обслуживающая рынок и стимулирующая спрос и продвижение продукции, услуг, идей к потребителю, путем информирования о потребительских свойствах и качестве товара:**

- 1.Инновации
- 2.Технология
- 3.Реклама
- 4.Стратегия

**57.Комплекс мероприятий по воздействию на потребителя, стимулируя его к покупке, и на производителя, для стимулирования сбыта:**

- 1.Реклама
- 2.Содействие продажам
- 3.Инновации
- 4.Технология

**58.PR-это:**

- 1.Внутренние связи
- 2.Качественные связи
- 3.Программные связи
- 4.Связи с общественностью

**59.Признак маркетинговой стратегии, оказывающий главное воздействие на стратегию спроса и предложения:**

- 1.Внешняя среда
- 2.Рыночная конъюнктура

3.Внутренняя среда

4.Макроокружение

**60.Причины кризиса не зависящие от предприятий или на которые предприятие может повлиять в незначительной степени:**

1.Внешние

2.Внутренние

3.Качественные

4.Количественные

**61.Причины кризиса, возникшие в результате деятельности самого предприятия:**

1.Внешние

2.Качественные

3.Количественные

4.Внутренние

**62.Политическое, экономическое, социальное и технологическое окружение:**

1.Макросреда

2.Конкурентная среда

3.Главная среда

4.Специфическая среда

**63.Покупатели, поставщики, конкуренты внутри отрасли, потенциально новые конкуренты, товары-заменители:**

1.Главная среда

2.Специфическая среда

3.Конкурентная среда

4.Макросреда

**64.Обосновывающий документ, прилагающийся к заявлению должника в Арбитражный суд по делу о несостоятельности (банкротстве):**

1.Справка формы 3

2.Бухгалтерский баланс

3.Акт формы 2

4.Стоимость основных фондов

**65.Реорганизационная процедура, при которой предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановление платежеспособности должника:**

1.Санация

2.Деактивация

3.Дифференциация

4.Пролонгация

**66.Продолжительность санации не должна превышать:**

1. 2 месяца

2.6 месяцев

3.18 месяцев

4.24 месяца

**67.Кем назначается конкурсный управляющий для организации работы по ликвидации предприятия:**

1.Верховный суд

2.Арбитражный суд

3.Народный суд

4.Третейский суд

**68.Размер потерь организации как результат деятельности в условиях неопределенности:**

1.Цена убытка

2.Цена риска

3.Цена выгоды

4.Переоценка

**69.Мера защиты и мера компенсации негативного воздействия неуправляемых факторов:**

1.Страхование

2.Инновационность

3.Адаптация

4.Санация

**70.Инновационная стратегия, когда предприятие использует нововведение как ответную реакцию на изменение рыночных условий в целях сохранения своих позиций на рынке:**

1.Адаптивная

2.Конкурентная

3.Квазистабильные

4.Технологичная

**71.Инновационная стратегия, когда нововведение используется в качестве отправного пункта для достижения успеха, средства получения конкурентных преимуществ:**

1.Технологичная

2.Прогрессивная

3.Адаптивная

4.Конкурентная

**72.Условия, когда перед специалистом не возникает никаких непредвиденных ситуаций:**

1.Квазистабильные

2.Экстремальные

3.Кризисные

4.Стандартные

**73.Условия, когда специалисту требуется показать все свои качества:**

1.Кризисные

2.Стандартные

3.Экстремальные

4.Квазистабильные

**74.Условия, ведущие к срыву обычных показателей деятельности, к авариям, катастрофам:**

1.Стандартные

2.Кризисные

3.Квазистабильные

4.Экстремальные

**75.Проблемы, не допускающие отклонений, их решение зависит от умений и навыков:**

1.Типовые

2.Стандартные

3.Эвристические

4.Нестандартные