

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Степанов Павел Иванович
Должность: Руководитель НТИ НИЯУ МИФИ
Дата подписания: 23.02.2026 20:40:00
Уникальный программный ключ:
8c65c591e26b2d8e460927740c792622aa5b295

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

Новоуральский технологический институт –
филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения
высшего образования «Национальный исследовательский ядерный университет
«МИФИ»

УТВЕРЖДЕНА
Ученым советом НТИ НИЯУ МИФИ
Протокол № 3 от 24.04.2023 г.

**Рабочая программа
учебной дисциплины
"Учет и анализ: управленческий учет"**

Направление подготовки (специальность)	38.03.02 Менеджмент
Профиль подготовки (специализация)	Управление инвестиционными проектами
Квалификация (степень) выпускника	бакалавр
Форма обучения	очно-заочная

Семестр	6
Трудоемкость, ЗЕТ	3 ЗЭТ
Трудоемкость, ч.	108 ч.
Аудиторные занятия, в т.ч.:	36 ч.
- лекции	18 ч.
- практические занятия	18 ч.
Самостоятельная работа	72 ч.
Форма итогового контроля	зачет

СОДЕРЖАНИЕ

1 ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2 МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО	4
3 ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ.....	4
4 ВОСПИТАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДИСЦИПЛИНЫ	5
5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	5
6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ	7
7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ	8
8 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	9
10 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ	9
ПРИЛОЖЕНИЕ А ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА	10

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В соответствии с Образовательной программой подготовки бакалавров «Управление инвестиционными проектами» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» данная учебная дисциплина входит в общепрофессиональный модуль обязательной части.

В ходе преподавания дисциплины «Учет и анализ: управленческий учет» ставятся следующие задачи: формирование знаний о содержании управленческого учета, его принципах и назначении; усвоение теоретических основ исчисления затрат и результатов производственной деятельности организаций, учет издержек производства и сбыта по видам, местам формирования и объектам калькулирования; представление о современных системах производственного учета, нормативном учете затрат, директ-костинге и особенностях их изменения на предприятиях различных отраслей народного хозяйства и субъектах предпринимательства малого и среднего бизнеса; использование информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.

2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

В соответствии с кредитно-модульной системой подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» данная учебная дисциплина относится к дисциплинам обязательной части общепрофессионального модуля.

Изучение дисциплины «Учет и анализ: управленческий учет» предполагает наличие у студентов знаний и навыков по дисциплинам: «Экономика фирмы», «Статистика: теория статистики, социально-экономическая статистика», «Экономическая теория: макроэкономика, микроэкономика», «Учет и анализ: финансовый учет». Полученные знания являются базой для изучения всех других специальных дисциплин: «Финансовый менеджмент», «Стратегический менеджмент».

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

3 ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Профессиональные компетенции (ПК) в соответствии с задачами и объектами (областями знаний) профессиональной деятельности:

Задача профессиональной деятельности (ЗПД)	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции; Основание (профессиональный стандарт-ПС, анализ опыта)	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции
анализ и выявление социально экономических последствий, подготавливаемых или принятых управленческих решений	процессы анализа и выявления социально экономических последствий, подготавливаемых или принятых управленческих решений	ПК-2 Способен владеть навыками составления финансовой отчетности на основе использования современных методов обработки деловой информации и	З-ПК-2 Знать: сущность и элементы системы финансового учета организации; факторы, влияющие на финансовые результаты деятельности организации У-ПК-2 Уметь: составлять документы финансовой отчетности; использовать современные методы

		корпоративных информационных систем	обработки деловой информации; пользоваться корпоративными информационными системами В-ПК-2 Владеть: методами моделирования и роста финансовых результатов деятельности организации
--	--	-------------------------------------	---

4 ВОСПИТАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели и задачи воспитания, воспитательный потенциал дисциплин

Направления/цели воспитания	Задачи воспитания (код)	Воспитательный потенциал дисциплин
Профессиональное и трудовое воспитание	формирование психологической готовности к профессиональной деятельности по избранной профессии (В15)	Использование воспитательного потенциала дисциплин общепрофессионального модуля для формирования устойчивого интереса к профессиональной деятельности, потребности в достижении результата, понимания функциональных обязанностей и задач избранной профессиональной деятельности, чувства профессиональной ответственности через выполнение учебных, в том числе практических заданий, требующих строгого соблюдения правил техники безопасности и инструкций по работе с оборудованием в рамках лабораторного практикума.

5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел учебной дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной деятельности			Код индикатора достижения компетенции
		Аудиторная работа		СРС	
		Л	ПР		
Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета	1,2	2		6	3-ПК-2 У-ПК-2 В-ПК-2
Тема 2. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	3,4	2		6	
Тема 3. Основные модели учета затрат	5,6	2	2	6	
Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	7,8	2	2	6	
Тема 5. Исчисления затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	9,10	2	2	6	
Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	11, 12	2	2	6	
Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	13, 14	2	4	6	
Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)	15, 16	2	4	6	
Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	17, 18	2	2	6	
Зачет				18	
Итого		18	18	72	

5.2. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

5.2.1 СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННОГО (ТЕОРЕТИЧЕСКОГО) МАТЕРИАЛА

Наименование тем и разделов	Содержание
Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета	Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результаты деятельности организации. Понятие об управленческом учете. Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете
Тема 2. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия	Основы теории учета производства и затрат. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек обращения. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных мощностей. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей.
Тема 3. Основные модели учета затрат	Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Особенности измерения предельных затрат. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними
Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора. Учет затрат на содержание персонала: производственная заработная плата и оклады, расходы на социальные нужды. Методы исчисления амортизации основных средств, обоснование их выбора в системах финансового и управленческого учета. Использование данных учета затрат по видам для принятия управленческого решения.
Тема 5. Исчисления затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования	Понятие центра ответственности и места формирования затрат. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат мест и центров. Системы счетов управленческого учета и особенности их применения. Бюджетирование в системе управленческого учета
Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	Группировка издержек по разновидностям изделий и услуг. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Учет и распределение накладных расходов. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном и позаказном калькулировании.
Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования как системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений от норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте. Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.

Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)	Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-костинг, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-костинг. Использование данных директ-костинг для обоснования управленческих решений. Директ-костинг по видам затрат, местам формирования и объектам калькулирования.
Тема 9. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.

5.2.2 ТЕМЫ И СОДЕРЖАНИЕ ЛАБОРАТОРНЫХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ (ПРАКТИЧЕСКОГО РАЗДЕЛА ДИСЦИПЛИНЫ)

№ п/п	Содержание
1	Производственный учет как составная часть управленческого учета
2	Концепции и терминология классификации издержек в управленческом учете
3	Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности
4	Планирование и бюджетирование
5	Модели формирования и учета затрат
6	Нормативный учет и система «стандарт-кост»
7	Система учета переменных затрат «директ-кост»
8	Методы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) как базы ценообразования
9	Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений

Форма проведения практических занятий:

- коллоквиум (обсуждение и освоение существующей методологии управленческого учета);
- решение практических ситуационных задач.

5.3 САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Самостоятельная работа студента по учебной дисциплине регламентируется «Положением об организации самостоятельной работы студентов в НТИ НИЯУ МИФИ».

Текущая СРС направлена на углубление и закрепление знаний студентов и развитии практических умений. Она заключается в работе с лекционными материалами, поиске и обзоре литературы и электронных источников информации по заданным темам курса, опережающей самостоятельной работе, в изучении тем, вынесенных на самостоятельную проработку, подготовке к практическим занятиям, подготовке к экзамену.

6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Рекомендации для преподавателя по использованию информационно-образовательных технологий содержатся в «Положении об организационных формах и технологиях образовательного процесса в НТИ НИЯУ МИФИ».

При реализации программы дисциплины используются различные образовательные технологии. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций, практических занятий. Для

контроля усвоения студентами разделов данной дисциплины применяются тестовые технологии.

Для повышения уровня знаний студентов в течение семестра организуются консультации, во время которых: проводится объяснение непонятных для студентов разделов теоретического курса; проводятся консультации по написанию реферата; принимаются задолженности и т.д.

Реализация компетентного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, предполагающих активную обратную связь между преподавателем и студентами.

В процессе изучения дисциплины «Учет и анализ: финансовый учет» используются интерактивные формы обучения при проведении практических занятий:

- дискуссии.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Средства текущего контроля, рубежного контроля и итогового контроля по дисциплине «Учет и анализ: финансовый учет» представлены в ФОС, полученные баллы переводятся в 5-балльную систему по следующей шкале

Оценка по 5 бальной шкале	Зачет	Сумма баллов по дисциплине	Оценка (ECTS)	Градация
5 (отлично)	Зачтено	90-100	A	Отлично
4 (хорошо)		85-89	B	Очень хорошо
		75-84	C	Хорошо
		70-74	D	Удовлетворительно
65-69				
3 (удовлетворительно)		60-64	E	Посредственно
2 (неудовлетворительно)	Не зачтено	Ниже 60	F	Неудовлетворительно

8 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Перечень литературы, необходимой для освоения дисциплины

2 Пашенко, Т. В. Бухгалтерский финансовый учет и отчетность : практическое пособие для вузов / Т. В. Пашенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 179 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14201-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496760>

3 Воронченко, Т. В. Теория бухгалтерского учета : учебник и практикум для вузов / Т. В. Воронченко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13611-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489583>

8.2 МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Фонд оценочных средств. - Новоуральск, НТИ НИЯУ МИФИ

8.3 Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	Электронный адрес ресурса
1) Официальный сайт НТИ НИЯУ МИФИ	http://nti.mephi.ru
2) ЭБС ЮРАЙТ	https://urait.ru

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебная дисциплина обеспечена учебно-методической документацией и материалами. Её содержание представлено в локальной сети учебного заведения и находится в режиме свободного доступа для студентов. Доступ студентов для самостоятельной подготовки осуществляется через компьютеры библиотеки и компьютерных классов НТИ НИЯУ МИФИ.

Материально-техническое обеспечение аудиторных занятий:

- 1) комплект электронных презентаций/слайдов,
- 2) аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер)

10 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ

Вводная часть

Цель данной дисциплины — дать учащимся ключевые представления о финансовом учете.

Основной упор на лекциях необходимо делать на понимание излагаемого материала и умения его использования при подготовке для сдачи экзамена, к практическим занятиям и при выполнении самостоятельных работ.

Для освоения учебной дисциплины специальных образовательных технологий не требуется. Лекционная часть курса обеспечивает получение необходимых знаний; практические занятия посвящены решению конкретных учебных задач.

Методические указания к лекциям, практическим занятиям.

Преподавателям на каждой лекции рекомендуется очень кратко повторять пройденный материал предыдущих лекций. При этом следует останавливаться на сложных для понимания студентами ключевых элементах дисциплины.

Студентам перед текущей лекцией (заранее) рекомендуется очень кратко повторять пройденный материал предыдущих лекций. При этом следует сосредоточить свое внимание на сложных для понимания ключевых элементах дисциплины.

Основной упор на изучаемых лекциях необходимо делать именно на понимание представленного материала и на умение его использовать при выполнении практических контрольных работ.

Изучение текущего материала рекомендуется проводить, опираясь на следующие пособия [1-2].

В рамках дисциплины предусмотрено проведение практических занятий, на которых учащиеся должны, используя представленный на лекциях материал, закрепить знания по изучаемой дисциплине. Практика показала, что следует быть готовым заранее к различным приемам вовлечения студентов в творческий процесс освоения учебного материала.

ПРИЛОЖЕНИЕ А ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

1. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации

1. Принципы, цели и задачи управленческого учета его предмет и метод.
2. Взаимосвязь и различия управленческого и финансового учета. Какова взаимосвязь управленческого учета и других экономических дисциплин?
3. Требования предъявляемые к информации управленческого учета.
4. Функции бухгалтера – аналитика, осуществляющие управленческий учет.
5. Понятие себестоимость продукции и виды себестоимости.
6. Понятия издержки, затраты, расходы.
7. Показатели структуры себестоимости.
8. Классификация затрат для контроля и регулирования.
9. Классификация затрат.
10. Классификация затрат для принятия решений и планирования.
11. Сущность калькулирования себестоимости.
12. Виды и методы калькулирования себестоимости.
13. Дайте характеристику позаказного метода учета и калькулирования.
14. В чем суть попроцессного метода учета и калькулирования.
15. Попередельный метод калькулирования.
16. Калькулирование себестоимости по системе стандарт-кост.
17. Калькулирование себестоимости продукции по системе директ-костинг.
18. Расчёт коэффициент реагирования затрат.
19. Дайте определение масштабной базы. Как она влияет на поведение затрат?
20. Перечислите счета бухгалтерского учета, используемые в управленческом учете.
21. Какова взаимосвязь между калькулированием себестоимости продукции и производственным учетом.
22. Понятие «эквивалентные изделия».
23. Основные отличия калькулирования полной себестоимости от системы «директ-костинг».
24. Различие между нормативным методом учета затрат и системой «стандарт-кост».
25. Сущность анализа безубыточности производства.
26. Какими способами можно рассчитать точку безубыточности.
27. Кромка безопасности, норма маржинальной прибыли.
28. Определение понятий бюджет и бюджетирование.
29. Основные виды бюджетов.
30. Цель разработки генерального бюджета.

2. Оценочные материалы для проведения текущего контроля

ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

- 3 Хозяйственный учет и его роль в управлении предприятием.
- 4 Сравнительная характеристика бухгалтерского и управленческого учета.
- 5 Критерии оценки качества учетной информации.
- 6 Особенности применения управленческого учета на российских предприятиях.
- 7 Способы организации управленческого учета.
- 8 Учет затрат по центрам ответственности.

ТЕСТОВЫЕ ЗАДАНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Тестовые задания к теме 2. Концепция и терминология, классификация издержек деятельности предприятия

- 1** **Управленческий учет отличается от финансового учета тем ...**
- А) ..., что служит целям управления и контроля
 Б) ..., что использует дополнительные счета бухгалтерского учета
 В) ..., что ведется отдельным подразделением предприятия
- 2** **Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:**
- А) требованиями законодательства по бухгалтерскому учету
 Б) спецификой целей и задач управленческого учета
 В) требованиями налоговых органов
- 3** **Публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:**
- А) ежегодно
 Б) ежеквартально
 В) в случае банкротства предприятия
 Г) при смене руководителя предприятия
 Д) не осуществляется ни при каких условиях
- 4** **Потребителями информации управленческого учета являются:**
- А) менеджеры предприятия
 Б) акционеры предприятия
 В) налоговая инспекция
 Г) банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита
- 5** **Источниками информации управленческого учета могут быть:**
- А) учетные – бухгалтерские и статистические, оперативный учет
 Б) внеучетные – аудит, экспертизы, налоговые проверки и т.д.
 В) как учетные так и внеучетные
- 6** **Какую систему бухгалтерского учета использует управленческий учет?**
- А) автономную – отдельно от ведения финансового учета
 Б) интегрированную – совместно с ведением финансового учета
 В) по усмотрению хозяйствующего субъекта: автономную или интегрированную.
- 7** **В чем состоят задачи управленческого учета?**
- А) формирование информации о действительной прибыли предприятия отличной от той, что указывается в налоговой и бухгалтерской отчетности
 Б) формирование достоверной информации о деятельности предприятия, планирование и контроль эффективности, определение фактической себестоимости и отклонений, анализ отклонений, формирование базы для принятия решений.
 В) формирование информации о действительной себестоимости продукции для контроля за производственными процессами на предприятии
- 8** **Соблюдение требований положений по бухгалтерскому учету, утвержденных приказами Минфина РФ, является обязательным при ведении какого учета?**
- А) финансового учета
 Б) налогового учета
 В) управленческого учета

Ключ к тестовому заданию

1	2	3	4	5	6	7	8
---	---	---	---	---	---	---	---

А	Б	Д	А	В	В	Б	А
---	---	---	---	---	---	---	---

Тестовые задания к теме 3. Основные модели учета затрат

1 К отложенным расходам относятся:

- А) резервы предстоящих расходов и платежей
- Б) расходы будущих периодов
- В) расходы, оплаченные в предыдущем периоде
- Г) «Запасоемкими» затратами являются:
- Д) затраты периода
- Е) затраты на продукт

2 На какой вопрос дает ответ информация о затратах в разрезе экономических элементов:

- А) какие ресурсы были использованы предприятием в ходе осуществления деятельности?
- Б) куда были направлены ресурсы предприятия в ходе осуществления деятельности?

3 «Расходы на подготовку и освоение производства» — это:

- А) статья затрат
- Б) элемент затрат

4 Затраты на продукт — это:

- А) затраты, которые непосредственно связаны с осуществлением производственной деятельности предприятия, изготовлением продукции
- Б) затраты, которые в момент их возникновения можно непосредственно отнести на объект калькулирования на основе первичных документов
- В) затраты, величина которых меняется в зависимости от уровня деловой активности предприятия

5 Релевантными затратами считаются:

- А) затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил
- Б) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения
- В) сумма затрат, связанная с конкретным проектом
- Г) общие для двух альтернативных проектов затраты

6 По методу признания в качестве расходов затраты классифицируют на:

- А) прямые и косвенные
- Б) на продукт и за период
- В) постоянные и переменные
- Г) релевантные и нерелевантные

7 В качестве носителя затрат могут выступать:

- А) цех
- Б) рабочее место
- В) продукт (услуга)
- Г) предприятие

8 Документ «раскройный лист» используется при контроле использования материалов способом:

- А) учета использования партии материалов

- Б) инвентарным
- В) предварительного контроля (сигнального документирования)

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5	6	7	8
Б	Б	А	А	А	Б	Б	В

Тестовые задания к теме 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению

1 По степени оперативности учета затрат выделяют системы:

- А) учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат
- Б) учета полных затрат и «директ-костинг»

2 К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную (абонентскую) плату и повременный тариф:

- А) переменным
- Б) постоянным
- В) смешанным

3 Система «стандартный директ-костинг» представляет собой:

- А) учет фактических прямых затрат
- Б) учет фактических полных затрат
- В) учет нормативных полных затрат
- Г) учет нормативных неполных затрат

4 Маржинальная прибыль рассчитывается как:

- А) превышение выручки над суммой постоянных затрат
- Б) превышение выручки над суммой переменных затрат
- В) превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами

5 Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:

- А) полная себестоимость
- Б) сумма переменных затрат
- В) сумма постоянных затрат

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5
А	В	А	Б	Б

Тестовые задания к теме 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

1 Балансовое уравнение затрат имеет следующий вид:

- А) $НЗП_{нач} + З_{отч} = Ст_{ов} + Бр + От + НЗП_{кон}$
- Б) $НЗП_{нач} + Ст_{ов} = З_{отч} + Бр + От + НЗП_{кон}$
- В) $НЗП_{нач} + Ст_{ов} + Бр + От = З_{отч} + НЗП_{кон}$

2 **Оценку возвратных отходов принято осуществлять одним из следующих методов:**

- A) по нулевой стоимости
- Б) по стоимости возможного использования или реализации
- В) на основе расходов на доработку

3 **Комплексным называют производство в случае:**

- A) одновременного получения на некоторой стадии технологического процесса двух и более продуктов
- Б) сложного технологического процесса, состоящего из нескольких стадий (переделов)

4 **Методы исключения и распределения являются вариантами:**

- A) попередельного метода
- Б) позаказного метода

5 **Метод эквивалентных коэффициентов применяется:**

- A) на предприятиях, где отсутствуют или являются стабильными межоперационные запасы и запасы готовой продукции
- Б) на предприятиях, производящих продукцию с близкими конструктивными и технологическими свойствами

6 **В основу метода эквивалентных коэффициентов заложен принцип, согласно которому:**

- A) объемы выпуска отдельных видов продуктов находятся друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении
- Б) себестоимость отдельных видов продуктов находится друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении

7 **Метод исключения используется:**

- A) в условиях комплексного производства
- Б) в условиях сортового производства

8 **Деление продуктов на главный и побочные осуществляется при калькулировании себестоимости методом:**

- A) распределения
- Б) исключения

9 **Метод распределения предполагает:**

- A) отнесение всей величины затрат комплексного производства на главный продукт
- Б) распределение затрат комплексного производства между всеми получаемыми продуктами
- В) уменьшение величины затрат комплексного производства на величину потребительской стоимости побочных продуктов

10 Использование принципа «пропорциональности» для распределения косвенных затрат означает, что:

- А) величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат
- Б) величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости
- В) база распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода

11 Дифференциация баз распределения косвенных затрат предполагает, что:

- А) могут использоваться различные базы распределения для различных статей затрат и различных мест возникновения затрат
- Б) для каждого отчетного периода должны использоваться различные базы распределения
- В) различные базы распределения должны использоваться для составления нормативных (плановых) и фактических калькуляций

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
А	Б	А	А	Б	Б	А	Б	Б	Б	А

Тестовые задания к теме 5. Исчисления затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования

1 Период планирования — это:

- А) временной промежуток, в течение которого менеджеры предприятия составляют и согласовывают план
- Б) временной промежуток, на который составляются и в течение которого реализуются планы

2 Планирование на период до 1 года можно охарактеризовать как:

- А) текущее
- Б) тактическое
- В) стратегическое

3 Генеральный бюджет — это:

- А) совокупность планов, составленных для предприятия в целом
- Б) совокупность планов, составленных для основных производственных подразделений предприятия

4 Процедура планирования начинается с составления:

- А) плана коммерческих затрат
- Б) бюджета продаж
- В) плана производства
- Г) бюджета инвестиций

5 К финансовым планам относят:

- А) план общехозяйственных затрат
- Б) бюджет производственной себестоимости
- В) прогнозный баланс
- Г) план продаж

6 В список возможных отчетов для «центра расходов» входят, в том числе, следующие:

- А) план производства
- Б) бюджет движения денежных средств
- В) план общехозяйственных затрат
- Г) бюджет доходов и расходов

7 Балансовое уравнение запасов имеет следующий вид:

- А) Запасы на начало периода + Поступление запасов в течение периода = Выбытие запасов в течение периода – Запасы на конец периода
- Б) Запасы на начало периода + Поступление запасов в течение периода = Выбытие запасов в течение периода + Запасы на конец периода
- В) Запасы на начало периода + Запасы на конец периода = Выбытие запасов в течение периода + Поступление запасов в течение периода

8 Конечное сальдо может быть отрицательным:

- А) в бюджете движения денежных средств
- Б) в бюджете доходов и расходов

9 Центры финансовой отчетности — это:

- А) структурные единицы предприятия, для которых формируются планы и которые отчитываются за результаты их выполнения
- Б) структурные единицы предприятия, которые отчитываются за остаток наличных денежных средств

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Б	А	А	Б	В	А	Б	Б	А

Тестовые задания к тема 7, 8. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)

1 Внеплановое изменение норм может быть вызвано:

- А) проведением организационно-технических мероприятий
- Б) выявленным в ходе ревизии несоответствием норм текущему организационному и технологическому уровню производства
- В) отсутствием необходимого вида материалов

2 Какие методы могут быть использованы для выявления фактических затрат на оплату труда:

- А) партионно-раскройный
- Б) по конечной производственной операции

3 Отклонение переменных затрат между значением по гибкому бюджету и плановым значением (отклонение по объему выработки или реализации) определяется по формуле:

- А) $(\text{Плановое количество реализованной продукции} - \text{Фактическое количество реализованной продукции}) \times \text{Плановая величина переменных затрат на единицу}$
- Б) $(\text{Плановое количество реализованной продукции} - \text{Фактическое количество реализованной продукции}) \times \text{Фактическая величина переменных затрат на единицу}$

4 Отклонение переменных затрат между значением по гибкому бюджету и фактическим значением (отклонение по цене реализации) определяется по формуле:

- А) $\text{Плановое количество реализованной продукции} \times (\text{Фактическая величина переменных затрат на единицу продукции} - \text{Плановая величина переменных затрат на единицу продукции})$
- Б) $\text{Фактическое количество реализованной продукции} \times (\text{Фактическая величина переменных затрат на единицу продукции} - \text{Плановая величина переменных затрат на единицу продукции})$

5 Отклонение в стоимости потребленных материалов вследствие влияния фактора цен определяется по формуле:

- А) $\text{Фактическое количество потребленных материалов} \times (\text{Фактическая цена материалов} - \text{Плановая цена материалов})$
- Б) $\text{Плановое количество потребленных материалов} \times (\text{Фактическая цена материалов} - \text{Плановая цена материалов})$

6 Нормативные калькуляции себестоимости используются для следующих целей:

- А) определения суммы фактических затрат отчетного периода
- Б) планирования и контроля, в любое время исчислить затраты на основе нормативов

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5	6
В	Б	А	Б	А	Б

Тестовые задания к теме 9. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления

1 «Центр доходов» несет ответственность за:

- А) затраты
- Б) затраты и выручку
- В) выручку

2 Уровень самостоятельности и ответственности центра инвестиций:

- А) выше уровня ответственности центра прибыли
- Б) ниже уровня ответственности центра прибыли

3 Параметры решений — это:

- А) внешние и внутренние условия, которые должны быть приняты во внимание при принятии решений и которые «сужают» поле альтернатив
- Б) набор вариантов решений, которые можно принять в данной ситуации

4 В чем состоит роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений?

- А) анализ бухгалтерской отчетности на основании коэффициентов
- Б) содействовать достижению поставленных целей
- В) анализ соотношения данных бухгалтерской и налоговой прибыли

5 Обязательна ли организация управленческого учета на предприятии?

- А) да
- Б) нет
- В) в зависимости от формы собственности предприятия

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5
В	А	А	Б	Б