

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования

*"Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ" (НИЯУ МИФИ)*

*НОВОУРАЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ*

УТВЕРЖДАЮ

и.о. руководителя

  
Г.С. Зиновьев

«30» июня 2017 г.

## Рабочая программа учебной дисциплины "Финансовый менеджмент"

Направление подготовки 38.03.02 – Менеджмент  
Профиль Управление малым бизнесом  
Квалификация (степень)  
выпускника Бакалавр  
Форма обучения заочная

Новоуральск, 2017

Индекс дисциплины в Рабочем учебном плане (РУП): Б1.Б.04.09

Год набора	2017	2018
Семестр	А	9
Трудоемкость, ЗЕТ	4 ЗЭТ	2 ЗЭТ
Трудоемкость, ч.	144 ч.	72 ч.
Аудиторные занятия, в т.ч.:	20 ч.	20 ч.
- лекции	10 ч.	10 ч.
- лабораторные занятия		
- практические занятия	10 ч.	10 ч.
Самостоятельная работа	124 ч.	52 ч.
Форма итогового контроля	Зачет с оценкой	Зачет

Учебную программу составил ст. преподаватель кафедры экономики и управления Михайлова Ольга Михайловна

Учебная программа рассмотрена на заседании кафедры «Экономики и управления» НТИ НИЯУ МИФИ «30» мая 2017г., протокол №5 и рекомендована для подготовки бакалавров.

Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_ О.А. Грицова  
«30» мая 2017 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	4
2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО .....	4
3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ И ИХ СООТНОШЕНИЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....	4
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	5
5. ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	8
6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ .....	9
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	9
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	9

Рабочая программа составлена в соответствии с Образовательным стандартом высшего образования Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденный Ученым советом университета, Протокол № 13/07 от 27.12.2013 г. с изменениями и дополнениями, утвержденными Ученым советом университета, Протокол № 16/07 от 02.07.2016 г. и рабочим учебным планом (РУП) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (образовательная программа – «Управление малым бизнесом»).

## **1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Целью освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» является - область управления финансами, техника расчета и использования основных показателей финансового менеджмента при принятии управленческих решений в области финансово-хозяйственной деятельности предприятия. В ходе преподавания дисциплины ставятся следующие задачи: получение системы знаний о содержании и особенностях управления финансами предприятия; организации финансовой службы в условиях ограничения финансовых ресурсов; управления текущими финансовыми потоками предприятия; формирования рациональной структуры источников средств предприятия; оценки и прогнозирования рисков в финансовой сфере предпринимательства; комплексного управления оборотным капиталом и затратами.

## **2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО**

В соответствии с кредитно-модульной системой подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» данная учебная дисциплина относится к дисциплинам базовой части профессионального модуля.

Студент должен до начала изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» предполагать наличие у студентов знаний и навыков по дисциплинам: «Экономика фирмы», «Статистика: теория статистики, социально-экономическая статистика», «Экономическая теория: макроэкономика, микроэкономика», «Учет и анализ: финансовый учет», «Учет и анализ: финансовый анализ», «Учет и анализ: управленческий учет» и иметь представление о том, на каких участках своей будущей профессиональной деятельности он сможет использовать полученные им знания в рамках компетенций, обусловленных спецификой его предстоящей работы.

Полученные знания являются базой для изучения всех других специальных дисциплин: «Финансовый менеджмент», «Стратегический менеджмент».

## **3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ И ИХ СООТНОШЕНИЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Данный раздел устанавливает сквозное соотношение между планируемым результатом (ПР) в данной учебной дисциплине (УД) и образовательной программе (ОП).

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации

В результате изучения дисциплины студенты должны знать:

В рамках реализуемой компетенции студент должен	
<b>знать</b>	
31	экономическое содержание ключевых понятий курса («финансовый менеджмент», «операционный менеджмент», «маржинальный доход», «финансово-эксплуатационные потребности», «денежные потоки» и др.)

32	цели, инструменты, организационные формы и методы управления финансами предприятий
33	принципы управления финансами на предприятии
34	методы и приемы управления финансами на предприятии
<b>уметь</b>	
У1	давать оценку основным направлениям развития финансового менеджмента на предприятии
У2	определить стратегические и текущие цели управления финансами
У3	вырабатывать стратегию и тактику управления финансами на предприятии
У4	формировать необходимые методы и модели управления финансами на предприятии
У5	оценивать результативность принятых управленческих решений
<b>владеть навыками</b>	
В1	практического применения норм законодательных и нормативных актов, регулирующих формирование финансовой политики предприятия
В2	аналитического анализа финансовых документов
В3	использования программного обеспечения в области бюджетирования, финансового и инвестиционного анализа

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**ГОД НАБОРА: 2017 Г.**

Раздел учебной дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной деятельности			
		Аудиторная работа			СРС
		ЛК	ЛР	ПР	
<b>Раздел 1 Концептуальные основы финансового менеджмента</b>					
Тема 1.1 Сущность, функции и механизм финансового менеджмента	1	2		2	24
Тема 1.2 Системы обеспечения финансового менеджмента	2				
Тема 1.3 Методический инструментарий финансовых вычислений	2				
<b>Раздел 2 Финансовая стратегия предприятий</b>					
Тема 2.1 Сущность финансовой стратегии предприятия	3	2		2	25
Тема 2.2 Методы разработки финансовой стратегии	3				
Тема 2.3 Оценка финансовой стратегии и управление ее реализацией	4				
<b>Раздел 3 Управление активами предприятия</b>					
Тема 3.1 Управление внеоборотными активами	5	2		2	25
Тема 3.2 Управление оборотными активами	6				
<b>Раздел 4 Управление капиталом предприятия</b>					
Тема 4.1 Управление собственным капиталом	7	2		2	25
Тема 4.2 Управление заемным капиталом	8				
<b>Раздел 5 Управление денежными потоками</b>					

Тема 5.1 Общие основы управления денежными потоками предприятия	9	2		2	25
Тема 5.2 Планирование денежных потоков	10				
Итого		10		10	124

### ГОД НАБОРА:2018 Г.

Раздел учебной дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной деятельности				СРС
		Аудиторная работа				
		ЛК	ЛР	ПР		
<b>Раздел 1 Концептуальные основы финансового менеджмента</b>						
Тема 1.1 Сущность, функции и механизм финансового менеджмента	1	2		2	24	
Тема 1.2 Системы обеспечения финансового менеджмента	2					
Тема 1.3 Методический инструментарий финансовых вычислений	2					
<b>Раздел 2 Финансовая стратегия предприятий</b>						
Тема 2.1 Сущность финансовой стратегии предприятия	3	2		2	25	
Тема 2.2 Методы разработки финансовой стратегии	3					
Тема 2.3 Оценка финансовой стратегии и управление ее реализацией	4					
<b>Раздел 3 Управление активами предприятия</b>						
Тема 3.1 Управление внеоборотными активами	5	2		2	25	
Тема 3.2 Управление оборотными активами	6					
<b>Раздел 4 Управление капиталом предприятия</b>						
Тема 4.1 Управление собственным капиталом	7	2		2	25	
Тема 4.2 Управление заемным капиталом	8					
<b>Раздел 5 Управление денежными потоками</b>						
Тема 5.1 Общие основы управления денежными потоками предприятия	9	2		2	25	
Тема 5.2 Планирование денежных потоков	10					
Итого		10		10	124	

## 4.2. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.2.1 СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННОГО (ТЕОРЕТИЧЕСКОГО) МАТЕРИАЛА

Наименование тем и разделов	Содержание
<b>Раздел 1 Концептуальные основы финансового менеджмента</b>	
Тема 1.1 Сущность, функции и механизм финансового менеджмента	Сущность финансового менеджмента, его эволюция и современная парадигма. Цель и задачи финансового менеджмента. Объекты и субъекты финансового менеджмента. Функции и механизм финансового менеджмента.
Тема 1.2 Системы обеспечения финансового менеджмента	Системы обеспечения финансового менеджмента: организационного обеспечения; информационного обеспечения; системы и методы финансового анализа; системы и методы финансового планирования; системы внутреннего финансового контроля и финансового контроллинга.
Тема 1.3 Методический инструментарий финансовых вычислений	Концепция и методический инструментарий оценки стоимости денег во времени. Концепция и методический инструментарий учета фактора инфляции.
<b>Раздел 2 Финансовая стратегия предприятий</b>	
Тема 2.1 Сущность финансовой стратегии предприятия	Понятие финансовой стратегии и ее роль в развитии предприятия. Принципы и последовательность разработки финансовой стратегии предприятия.
Тема 2.2 Методы разработки финансовой стратегии	Стратегический финансовый анализ и методы его осуществления. Формирование стратегических целей финансовой деятельности. Принятие стратегических финансовых решений.
Тема 2.3 Оценка финансовой стратегии и управление ее реализацией	Оценка разработанной финансовой стратегии. Управление реализацией финансовой стратегии и ее контроль.
<b>Раздел 3 Управление активами предприятия</b>	
Тема 3.1 Управление внеоборотными активами	Состав внеоборотных активов предприятия и особенности финансового управления ими. Выбор методов амортизации внеоборотных операционных активов. Управление обновлением внеоборотных операционных активов. Управление финансированием внеоборотных операционных активов.
Тема 3.2 Управление оборотными активами	Состав оборотных активов предприятия и особенности финансового управления ими. Управление запасами. Управление текущей дебиторской задолженностью. Управление денежными активами. Управление финансированием оборотных активов.
<b>Раздел 4 Управление капиталом предприятия</b>	
Тема 4.1 Управление собственным капиталом	Состав собственного капитала и особенности формирования собственных финансовых ресурсов. Финансовые механизмы управления формированием операционной прибыли. Дивидендная политика предприятия. Управление эмиссией акций.
Тема 4.2 Управление заемным капиталом	Состав заемного капитала предприятия и механизм его привлечения. Управление привлечением банковского кредита. Управление финансовым лизингом. Управление облигационным займом. Управление привлечением товарного (коммерческого) кредита. Управление текущими обязательствами по расчётам.
<b>Раздел 5 Управление денежными потоками</b>	
Тема 5.1 Общие основы управления денежными потоками предприятия	Экономическая сущность и классификация денежных потоков предприятия. Сущность и задачи управления денежными потоками. Идентификация объема и структуры денежных

	потоков предприятия. Политика управления денежными потоками предприятия. Направления и методы оптимизации денежных потоков предприятия.
Тема 5.2 Планирование денежных потоков	Разработка плана поступления и расходования денежных средств. Разработка платежного календаря.

#### **4.2.2 ТЕМЫ И СОДЕРЖАНИЕ ЛАБОРАТОРНЫХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ (ПРАКТИЧЕСКОГО РАЗДЕЛА ДИСЦИПЛИНЫ)**

№ п/п	Содержание
Раздел 1 Концептуальные основы финансового менеджмента	Основы финансовых вычислений
Раздел 2 Финансовая стратегия предприятий	Коллоквиум (Этапы разработки финансовой стратегии)
Раздел 3 Управление активами предприятия	Решение практических ситуаций
Раздел 4 Управление капиталом предприятия	Решение практических ситуаций
Раздел 5 Управление денежными потоками	Решение практических ситуаций

#### **4.3 САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Самостоятельная работа студента по учебной дисциплине регламентируется «Положением об организации самостоятельной работы студентов в НТИ НИЯУ МИФИ».

Текущая СРС направлена на углубление и закрепление знаний студентов и развитии практических умений. Она заключается в работе с лекционными материалами, поиске и обзоре литературы и электронных источников информации по заданным темам курса, опережающей самостоятельной работе, в изучении тем, вынесенных на самостоятельную проработку, подготовке к практическим занятиям, подготовке к экзамену.

#### **4.4 ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

**Учебно-методическое обеспечение учебной работы студентов включает:**

1) Слайды (компьютерные презентации) для проведения лекционных занятий;  
2) Фонд оценочных средств (для оценка качества усвоения): комплект тестовых заданий; вопросы для подготовки к коллоквиумам; контрольные вопросы для подготовки к сдаче экзамена; методические рекомендации для преподавателя;

3) Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов включает: методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся НТИ НИЯУ МИФИ; стандарт организации СТО НТИ-2-2014. Требования к оформлению текстовой документации.

#### **5. ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Рекомендации для преподавателя по использованию информационно-образовательных технологий содержатся в «Положении об организационных формах и технологиях образовательного процесса в НТИ НИЯУ МИФИ».

При реализации программы дисциплины используются различные образовательные технологии. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций, практических занятий. Для контроля усвоения студентами разделов данной дисциплины применяются тестовые технологии.

Для повышения уровня знаний студентов в течение семестра организуются консультации, во время которых: проводится объяснение непонятных для студентов разделов теоретического курса; проводятся консультации по написанию реферата; принимаются задолженности и т.д.

Реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, предполагающих



активную обратную связь между преподавателем и студентами.

В процессе изучения дисциплины «Учет и анализ: финансовый учет» используются интерактивные формы обучения при проведении практических занятий:

- дискуссии.

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Средства текущего контроля, рубежного контроля и итогового контроля по дисциплине «Финансовый менеджмент» представлены в ФОС, полученные баллы переводятся в 5-балльную систему по следующей шкале

Оценка по 5 бальной шкале	Зачет	Сумма баллов по дисциплине	Оценка (ECTS)	Градация
5 (отлично)	Зачтено	90-100	A	Отлично
4 (хорошо)		85-89	B	Очень хорошо
		75-84	C	Хорошо
		70-74	D	Удовлетворительно
3 (удовлетворительно)		65-69	E	Посредственно
	60-64			
2 (неудовлетворительно)	Не зачтено	Ниже 60	F	Неудовлетворительно

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1 ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

Лысова Е.Г. Инвестиционный анализ и финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лысова Е.Г., Сильченко В.В.— Электрон. текстовые данные.— Иваново: Ивановская государственная текстильная академия, 2012.— 136 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/25496>.— ЭБС «IPRbooks»

Никулина Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Никулина Н.Н., Суходоев Д.В., Эриашвили Н.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.— 511 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10515>.— ЭБС «IPRbooks»

### 7.2 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

Рогова Е. М., Ткаченко Е. А. Финансовый менеджмент [учеб. для бакалавров] / С.-Петербург. гос. ун-т экономики и финансов - М. : Юрайт, 2012. - 540 с.

Гукова А.В. Управление предприятием. Финансовые и инвестиционные решения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Гукова А.В., Аникина И.Д., Беков Р.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: Финансы и статистика, 2012.— 185 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12453>.— ЭБС «IPRbooks»

### 7.3 МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Сборник практических заданий для выполнения практических заданий.

Фонд оценочных средств. - Новоуральск, НТИ НИЯУ МИФИ

### 7.4 ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1 <http://nsti.ru>

2 научная библиотека e-librari

3 ЭБС «Лань»

4 ЭБС «IPRbooks»

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебная дисциплина обеспечена учебно-методической документацией и материалами. Её содержание представлено в локальной сети учебного заведения и находится в режиме свободного доступа для студентов. Доступ студентов для самостоятельной подготовки осуществляется через компьютеры библиотеки и компьютерных классов НТИ НИЯУ МИФИ.

Материально-техническое обеспечение аудиторных занятий:

- 1) комплект электронных презентаций/слайдов,
- 2) аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер)

Дополнения и изменения к рабочей программе:  
на 2018/2019 уч.год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:  
Изменена трудоемкость изучения дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом  
на 2018 год набора

---

---

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
«23»\_июня\_2018г., протокол №4  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ *Гриц* О.А. Грицова

на 2019/2020 уч.год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:  
нет изменений

---

---

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
«01»\_июля\_2019г., протокол №4  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ *Гриц* О.А. Грицова

на 2020/2021 уч.год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:  
нет изменений

---

---

«01»\_июля\_2020г., протокол №4  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ *Гриц* О.А. Грицова

на 2021/2022 уч.год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

---

---

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
Заведующий кафедрой ЭиУ

Программа действительна

на 2017/2018 уч.год  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ *Гриц* О.А. Грицова

на 2018/2019 уч.год  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ *Гриц* О.А. Грицова

на 2019/2020 уч.год  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ *Гриц* О.А. Грицова

на 2020/2021 уч.год  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ *Гриц* О.А. Грицова

на 2021/2022 уч.год  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ *Гриц* О.А. Грицова