

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования

*"Национальный исследовательский ядерный университет "МИФИ" (НИЯУ МИФИ)*

*НОВОУРАЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ*

УТВЕРЖДАЮ

и.о. руководителя

  
Г.С. Зиновьев

«30» июня 2017 г.

## Рабочая программа учебной дисциплины "Управление проектами"

Направление подготовки 38.03.02 – Менеджмент  
Профиль Управление малым бизнесом  
Квалификация (степень)  
выпускника Бакалавр  
Форма обучения заочная

г. Новоуральск, 2017

Год набора	2017	2018
Семестр	7	7
Трудоемкость, ЗЕТ	3 ЗЭТ	3 ЗЭТ
Трудоемкость, ч.	108 ч.	108 ч.
Аудиторные занятия, в т.ч.:	28 ч.	18 ч.
- лекции	10 ч.	10 ч.
- практические занятия	18 ч.	8 ч.
Самостоятельная работа	80 ч.	54 ч.
Контроль		36 ч.
Форма итогового контроля	зачет	экзамен

Индекс дисциплины в Рабочем учебном плане (РУП)


Год набора 2017 - Б1.В.04.ДВ.07.01

Год набора 2018 - Б1.Б.04.13

Учебную программу составила зав. кафедрой экономики и управления Грицова Ольга Александровна

Учебная программа рассмотрена на заседании кафедры «Экономики и управления» НТИ НИЯУ МИФИ «30» мая 2017г., протокол №5 и рекомендована для подготовки бакалавров.

Заведующий кафедрой

  
 \_\_\_\_\_ О.А. Грицова  
 «30» мая 2017 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	4
2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО.....	4
3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ И ИХ СООТНОШЕНИЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....	5
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	6
5. ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....	8
6. СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНКИ .....	9
7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....	10
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	10

Рабочая программа составлена в соответствии с Образовательным стандартом высшего образования Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденный Ученым советом университета, Протокол № 13/07 от 27.12.2013 г. с изменениями и дополнениями, утвержденными Ученым советом университета, Протокол № 16/07 от 02.07.2016 г. и рабочим учебным планом (РУП) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (образовательная программа – «Управление малым бизнесом»).

## **1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Учебная дисциплина «Управление проектами» реализуется и осваивается с целью дать студентам основы знаний в области управления проектами, достаточные для самостоятельного последующего освоения данной предметной области в процессе практической деятельности.

Задачи дисциплины:

1. Дать представление о содержании управления проектами (project management) как вида управленческой деятельности.
2. Познакомить с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами.
3. Привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

## **2. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО**

В соответствии с кредитно-модульной системой подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» данная учебная дисциплина входит в базовую часть основного раздела профессионального модуля.

Изучение дисциплины «Управление проектами» базируется на сумме знаний и практических навыков, полученных студентами в ходе изучения таких дисциплин, как «Теория менеджмента: теория организации», «Финансовый менеджмент», «Информационные технологии в менеджменте».

В процессе изучения дисциплины формируются знания, необходимые для освоения дисциплины «Бизнес-планирование».

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ И ИХ СООТНОШЕНИЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Данный раздел устанавливает сквозное соотношение между планируемым результатом (ПР) в данной учебной дисциплине (УД) и образовательной программе (ОП). В таблице представлены компетенции, освоение которых происходит в результате освоения содержания дисциплины «Управление проектами», перечень планируемых результатов обучения по данной дисциплине, а также соотношение между ними.

Код компетенции	Планируемый результат освоения образовательной программы, относящиеся к учебной дисциплине (ПР ОП)	Планируемый результат обучения по учебной дисциплине (ПР УД)
ПК-6	способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<u>Знать</u> 3.1 терминологию в области управления проектами; 3.2 принципы разработки концепции и целей проекта; 3.3 теоретические основы оценки стоимости проектов; 3.4 виды организационных структур управления проектами
ПК-13	умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	<u>Уметь</u> У.1 проводить классификацию проектов У.2 проводить структуризацию проектов У.3 определять затраты, связанные с разработкой и реализацией проектов <u>Владеть</u> В.1 навыками разработки проекта В.2 навыками формулирования целей проекта В.3 навыками бюджетирования проектов

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1. Структура учебной дисциплины

Год набора: 2017 г.

Раздел учебной дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной деятельности					Формы контроля	Ссылка на ПР УД
		Лекции	Практические занятия	СРС				
				Изучение дополнительного	Подготовка к тестированию	Подготовка к практическим занятиям		
1 Основы управления проектами	1	2	-	8	-	-		3.1 У.1 В.1
	2	-	-	-	-	-		
	3	2	-	8	-	-		
	4	-	-	-	-	-		
	5	-	2	-	-	6	ПР1	
	6	-	2	-	-	-		
	7	-	2	-	3	-	ТЗ1	
<b>Итого по разделу 1</b>	<b>1-7</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>6</b>		
2 Разработка проектов и управление ими	8	-	-	-	-	-		3.2 3.3 3.4 У.2 У.3 В.2 В.3
	9	2	-	8	-	-	ПР2	
	10	-	2	-	-	6		
	11	-	2	-	-	-		
	12	-	-	-	-	-		
	13	2	-	8	-	-		
	14	-	2	-	-	6	ПР3	
	15	-	2	-	-	-		
	16	-	2	-	-	-		
	17	2	-	8	-	-		
18	-	2	-	3	-	ТЗ3		
<b>Итого по разделу 2</b>	<b>8-18</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>12</b>		
<b>Подготовка к зачету</b>		-	-	-	<b>16</b>	-		<b>3.1-3.4</b>
<b>ИТОГО по дисциплине</b>	<b>1-10</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>40</b>	<b>22</b>	<b>18</b>		

Год набора: 2018 г.

Раздел учебной дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной деятельности					Формы контроля	Ссылка на ПР УД
		Лекции	Практические занятия	СРС				
				Изучение дополнительного	Подготовка к тестированию	Подготовка к практическим занятиям		
1 Основы управления проектами	1	2	-	8	-	-		3.1
	2	-	-	-	-	-		У.1
	3	2	-	8	-	-		В.1

Раздел учебной дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной деятельности					Формы контроля	Ссылка на ПР УД
		Лекции	Практические занятия	СРС				
				Изучение дополнительного	Подготовка к тестированию	Подготовка к практическим занятиям		
	4	-	-	-	-	-		
	5	-	1	-	-	3	ПР1	
	6	-	1	-	-	-		
	7	-	1	-	3	-	ТЗ1	
<b>Итого по разделу 1</b>	<b>1-7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>3</b>		
2 Разработка проектов и управление ими	8	-	-	-	-	-		
	9	2	-	8	-	-		
	10	-	1	-	-	2	ПР2	3.2
	11	-	1	-	-	-		3.3
	12	-	-	-	-	-		3.4
	13	2	-	8	-	-		У.2
	14	-	0,5	-	-	3	ПР3	У.3
	15	-	0,5	-	-	-		В.2
	16	-	1	-	-	-		В.3
	17	2	-	8	-	-		
18	-	1	-	3	-	ТЗ3		
<b>Итого по разделу 2</b>	<b>8-18</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>5</b>		
<b>ИТОГО по дисциплине</b>	<b>1-10</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>40</b>	<b>6</b>	<b>8</b>		
Подготовка к экзамену		-	-	-	36	-		3.1-3.4

#### 4.2. Содержание учебной дисциплины

##### Темы и содержание лекционных занятий

Темы и содержание занятий
Раздел 1. Основы управления проектами
Базовые понятия проект-менеджмента
Предпосылки появления понятия «Управления проектами», сравнение функций традиционного и проектного управления. Системный и целевой подходы к определению понятия «Проект», классификация проектов, участники проекта
Жизненный цикл проекта
Понятие жизненного цикла проекта. Характеристика этапов жизненного цикла проекта.
Сравнение жизненного цикла проекта и товара
Раздел 2. Разработка проектов и управление ими

Разработка концепции проекта

Понятие концепции проекта. Схема разработки концепции проекта. Структуризация проекта.

Оценка стоимости проекта

Основные понятия: стоимость проекта, смета, бюджет.

Структура управления стоимостью на протяжении жизненного цикла проекта.

Бюджетирование проекта.

Структуры управления проектами

Характеристика организационных структур управления проектами: функциональные структуры, проектные структуры, матричные структуры.

Их достоинства и недостатки

### **Практические занятия**

По курсу «Управление проектами» учебным планом предусмотрены практические занятия, цель которых закрепление теоретических знаний, полученных при изучении дисциплины, развитие навыков принятия управленческих решений в области проектного управления.

Практические занятия проводятся с применением интерактивных форм обучения в виде работы в малых группах, докладов студентов по результатам данной работы, а также в виде тестирования и обсуждения его результатов. Темы практических занятий представлены в разделе 5 настоящей программы.

#### **Самостоятельная работа обучающихся**

Самостоятельная работа студента по учебной дисциплине регламентируется «Положением об организации самостоятельной работы студентов в НТИ НИЯУ МИФИ». Структура времени самостоятельной работы студентов.

- 1 Закрепление учебного лекционного материала при подготовке к выполнению тестовых заданий
- 2 Закрепление учебного лекционного материала при подготовке к практическим занятиям
- 3 Изучение дополнительного материала по теме лекций
- 4 Подготовка к зачету (экзамену)

#### **Перечень учебно-методического обеспечения.**

**Учебно-методическое обеспечение учебной работы студентов включает:**

- 1) слайды для проведения лекций;
- 2) фонд оценочных средств, в т.ч.:
  - комплект тестовых заданий;
  - задания для практических занятий;
  - контрольные вопросы для подготовки к зачету;
  - методические рекомендации для преподавателя;
- 3) учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов включает:
  - методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся НТИ НИЯУ МИФИ.

## **5. ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**



Рекомендации для преподавателя по использованию информационно-образовательных технологий содержатся в «Положении об организационных формах и технологиях образовательного процесса в НТИ НИЯУ МИФИ».

При реализации программы дисциплины используются различные образовательные технологии. Аудиторные занятия проводятся в форме лекций, практических занятий. Для контроля усвоения студентами разделов данной дисциплины применяются тестовые технологии.

Самостоятельная работа студентов подразумевает под собой закрепление учебного лекционного материала, а также изучение дополнительного материала по темам лекций с использованием рекомендуемой литературы для подготовки к тестам и практическим занятиям.

Для повышения уровня знаний студентов в течение семестра организуются консультации, во время которых:

- проводится объяснение непонятных для студентов разделов теоретического курса;
- проводятся консультации по выполнению практических заданий;
- принимаются задолженности по тестовым работам и т.д.

Реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, предполагающих активную обратную связь между преподавателем и студентами.

В процессе изучения дисциплины «Управление проектами» используются интерактивные формы обучения при проведении практических занятий: Работа в малых группах, доклад по результатам работы.

## 6. СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНКИ

Для целей текущего и промежуточного контроля успеваемости студентов разработан фонд оценочных средств, в котором представлены комплекты вариантов тестовых заданий, примерные темы рефератов, вопросы к зачету.

Для оценки достижений студента используется рейтинговая система оценок.

Распределение баллов текущего рейтинга по видам деятельности

№ п/п	Наименование	Аттестация	Максимальный балл	Планируемый результат обучения по учебной дисциплине
1	Раздел 1. Основы управления проектами	ТЗ1 ПР1	10 15	З.1 У.1, В.1
2	Раздел 2. Разработка проектов и управление ими	ТЗ2 ПР2 ПР3	10 15 10	З.2-3.4 У.2, В.2 У.3, В.3
3	Зачет (экзамен)	ТЗ	40	З.1-3.7
<b>ИТОГО</b>			<b>100</b>	

Полученные баллы переводятся в 5-балльную систему по следующей шкале:

Оценка по 5 бальной шкале	Зачет	Сумма баллов по дисциплине	Оценка (ECTS)	Градация
5 (отлично)	Зачтено	90-100	А	Отлично
4 (хорошо)		85-89	В	Очень хорошо
		75-84	С	Хорошо

		70-74	D	Удовлетворительно
3 (удовлетворительно)		65-69		
		60-64	E	Посредственно
2 (неудовлетворительно)	Не зачтено	Ниже 60	F	Неудовлетворительно

## **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

### 7.1 Основная литература

1 Черняк, В. З. Управление инвестиционными проектами : учебное пособие для вузов / В. З. Черняк. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 351 с. — ISBN 5-238-00680-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74946.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2 Букунов, С. В. Автоматизация процессов бизнес-планирования с помощью системы управления проектами MS Project : учебное пособие / С. В. Букунов, О. В. Букунова. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 72 с. — ISBN 978-5-9227-0746-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/74321.html>— Режим доступа: для авторизир. пользователей

### 7.2 Дополнительная литература

1 Сироткин С.А. Экономическая оценка инвестиционных проектов [Электронный ресурс]: учебник/ Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р.— Электрон.текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 312 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10516>.— ЭБС «IPRbooks»

### 7.3 Методическое обеспечение

- 1 Грицова О.А. Пакет заданий для практических работ. – Новоуральск, НТИ НИЯУ МИФИ
- 2 Грицова О.А. Пакет тестовых заданий. – Новоуральск, НТИ НИЯУ МИФИ
- 3 Грицова О.А. Фонд оценочных средств. - Новоуральск, НТИ НИЯУ МИФИ

### 7.4 Информационное обеспечение

- 1 <http://nsti.ru>
- 2 научная библиотека e-librari
- 3 ЭБС «Лань»
- 4 ЭБС «IPRbooks»

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Учебная дисциплина обеспечена учебно-методической документацией и материалами. Её содержание представлено в локальной сети учебного заведения и находится в режиме свободного доступа для студентов. Доступ студентов для самостоятельной подготовки осуществляется через компьютеры библиотеки и компьютерных классов НТИ НИЯУ МИФИ.

Материально-техническое обеспечение аудиторных занятий:

- 1) комплект электронных презентаций/слайдов,

2) аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер)

Дополнения и изменения к рабочей программе:

на 2018/2019 уч.год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

Изменена трудоемкость изучения дисциплины в соответствии с рабочим учебным планом  
на 2018 год набора

---

---

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
«23» июня 2018г., протокол №4

Заведующий кафедрой Гриц О.А. Грицова

на 2019/2020 уч.год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

нет изменений

---

---

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
«01» июля 2019г., протокол №4

Заведующий кафедрой Гриц О.А. Грицова

на 2020/2021 уч.год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

нет изменений

---

---

«01» июля 2020г., протокол №4

Заведующий кафедрой Гриц О.А. Грицова

на 2021/2022 уч.год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

---

---

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_ г.  
Заведующий кафедрой ЭиУ

Программа действительна

на 2017/2018 уч.год

Заведующий кафедрой Гриц О.А. Грицова

на 2018/2019 уч.год

Заведующий кафедрой Гриц О.А. Грицова

на 2019/2020 уч.год

Заведующий кафедрой Гриц О.А. Грицова

на 2020/2021 уч.год

Заведующий кафедрой Гриц О.А. Грицова

на 2021/2022 уч.год

Заведующий кафедрой Гриц О.А. Грицова